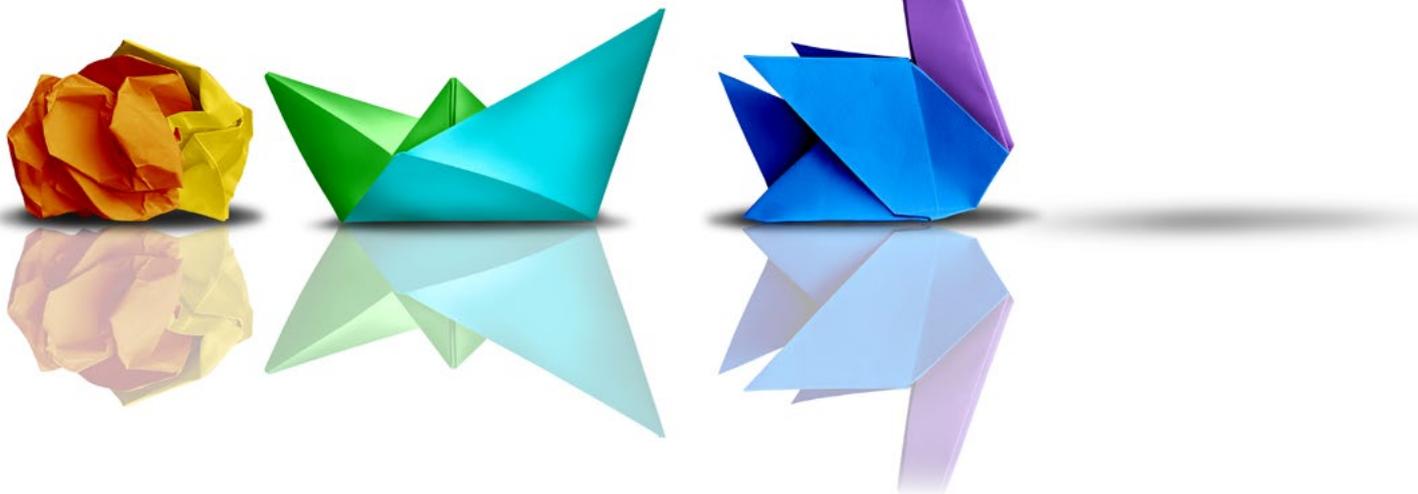


# SEMINAR-PROGRAMM

**IGBCE-Landesbezirk  
Baden-Württemberg**



# 2024

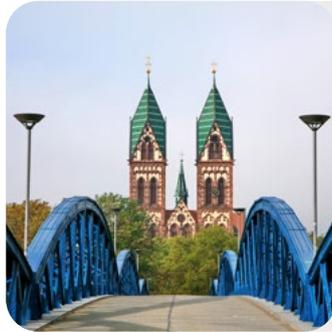
# IGBCE-LANDESBEZIRK BADEN-WÜRTTEMBERG



## KONTAKT

Willi-Bleicher-Straße 20  
70174 Stuttgart  
Telefon: 0711 22916-0  
Telefax: 0711 22916-99  
E-Mail: [lb.bawue@igbce.de](mailto:lb.bawue@igbce.de)  
[www.baden-wuerttemberg.igbce.de](http://www.baden-wuerttemberg.igbce.de)





**IGBCE-BEZIRK FREIBURG**

Friedrichstraße 41–43  
79098 Freiburg  
Telefon: 0761 55942-0  
E-Mail: [bezirk.freiburg@igbce.de](mailto:bezirk.freiburg@igbce.de)



**IGBCE-BEZIRK ULM**

Weinhof 23  
89073 Ulm  
Telefon: 0731 96891-0  
E-Mail: [bezirk.ulm@igbce.de](mailto:bezirk.ulm@igbce.de)



**IGBCE-BEZIRK KARLSRUHE**

Ettlinger Straße 3 a  
76137 Karlsruhe  
Telefon: 0721 93342-0  
E-Mail: [bezirk.karlsruhe@igbce.de](mailto:bezirk.karlsruhe@igbce.de)



**IGBCE-BEZIRK MANNHEIM**

Hans-Böckler-Straße 1  
68161 Mannheim  
Telefon: 0621 178289-30  
E-Mail: [bezirk.mannheim@igbce.de](mailto:bezirk.mannheim@igbce.de)



**IGBCE-BEZIRK STUTTART**

Poststraße 8  
70806 Kornwestheim  
Telefon: 07154 8312-0  
E-Mail: [bezirk.stuttgart@igbce.de](mailto:bezirk.stuttgart@igbce.de)

**DER IGBCE-LANDESBEZIRK BADEN-WÜRTTEMBERG** 2

---

**Unsere Starterseminare**

**ERFOLGREICHER START IN DIE BR-ARBEIT – MIT DEN STARTERSEMINAREN BR 1–3** 6

- BR 1 – Das Einmaleins für neu gewählte Betriebsrät\*innen – Die ultimative Starthilfe 8
- BR 2 – Betriebsrat und Personalwesen – Der Mensch geht vor! 12
- BR 3 – Betriebsrat und soziale Angelegenheiten – Agieren statt reagieren! 16



**Weitere regionale Seminare**

**IGBCE-LANDESBEZIRK BADEN-WÜRTTEMBERG** 20

- BR 4 – Betriebsrat und Arbeitsrecht – Wege durch den Irrgarten! 22
- BR 5 – Betriebsrat und Wirtschaft – Einblick für mehr Durchblick! 23
- Das ultimative Rechts-Update – Booster dein Wissen 24
- SBV 1 – Die wichtigsten Grundlagen deiner Arbeit 25

**IGBCE-BEZIRK FREIBURG** 26

- Termine Starterseminare BR 1–3 28

**IGBCE-BEZIRK ULM** 30

- Termine Starterseminare BR 1–3 32

**IGBCE-BEZIRK KARLSRUHE** 34

- Termine Starterseminare BR 1–3 36

**IGBCE-BEZIRK MANNHEIM** 38

- Termine Starterseminare BR 1–3 40

**IGBCE-BEZIRK STUTTGART** 42

- Termine Starterseminare BR 1–3 44

**Seminare für Jugend- und Auszubildendenvertreter\*innen (JAV)**

<b>STARTERSEMINARE JAV 1–3 – STARTKLAR FÜR DIE JAV-ARBEIT</b>	46
● JAV 1 – Der kalte Sprung in die JAV-Arbeit – Modul 1 von 3	48
● JAV 2 – Wie du effizient aktiv wirst – Modul 2 von 3	52
● JAV 3 – Wie du Projekte planst und umsetzt – Modul 3 von 3	54

---

**IGBCE-BEZIRKE FREIBURG, ULM, KARLSRUHE, MANNHEIM UND STUTTGART**

● Wahlvorstandsschulung für die JAV-Wahl	56
--	----

---

**Starterseminare SBV 1–3**

<b>ERFOLGREICHER START IN DIE SBV-ARBEIT – MIT DEN STARTERSEMINAREN SBV 1–3</b>	58
● SBV 1 – Die wichtigsten Grundlagen deiner Arbeit	61
● SBV 2 – Einflussmöglichkeiten der SBV	62
● SBV 3 – Kompetent kommunizieren und Anträge stellen	63

---

**Unsere Starterseminare auf Bundesebene**

<b>ERFOLGREICHER START IN DIE BR-ARBEIT – MIT DEN STARTERSEMINAREN BR 1–3</b>	64
● Termine Starterseminare BR 1–3	66

---

**Weitere Informationen**

● Unserer Referent*innen auf Landesebene	68
● Neu – Die Intensivseminare der BWS	72
● BR-Unkonferenz – Die etwas andere Konferenz	73
● BWS-Qualifizierungsprogramm	74
● BWS-Inhouse-Seminare	78
● BWS Fachverlag	79
● Der Umwelt zuliebe: verantwortungsvoll handeln	80
● Qualitätsmanagement	81
● Anmeldung	82
● Impressum   Fotonachweis	83

---



## ERFOLGREICHER START IN DIE BR-ARBEIT – MIT DEN STARTERSEMINAREN BR 1–3

Du bist neu im Betriebsrat und voller Enthusiasmus und Engagement bei der Sache? Du willst deiner Verantwortung gerecht werden und bestmögliche Arbeit im Sinne deiner Kolleg\*innen leisten? Und du hast viele eigene Ideen und Vorschläge, wie sich in deinem Betrieb etwas verbessern ließe? Bravo!

Der direkte Weg zu einer erfolgreichen Betriebsratsarbeit führt über unsere Starterseminare BR 1–3. Darin bekommst du in kompakter Form die nötigen Werkzeuge an die Hand, um deine Ziele zu erreichen und deine Kolleg\*innen kompetent zu vertreten. Neben den wichtigsten rechtlichen Grundkenntnissen, die du hier erwirbst, erfährst du auch, welche Mitbestimmungsrechte und Gestaltungsmöglichkeiten der Betriebsrat hat und wie sich die Betriebsratsarbeit effektiv organisieren lässt. Darüber hinaus erhältst du wertvolle Tipps zum Führen von Verhandlungen. Und wie du dein Wissen zielführend in die Praxis umsetzt, das sagen dir am besten echte Praktiker\*innen – nämlich unsere Referent\*innen, von deren großer Erfahrung du profitierst.

### ÜBRIGENS:

Nutze deinen Schulungsanspruch, damit du mit Sachverstand und Kompetenz eine gute Betriebsratsarbeit leisten kannst. Weiterführende Informationen gibt es natürlich auf unserer Website: [www.igbce-bws.de](http://www.igbce-bws.de).





**Auf den nächsten Seiten findest du die Seminarinhalte und ausführliche Informationen zu unseren Starterseminaren BR 1–3 sowie zu weiteren Seminaren auf Landesebene.**

## **BR 1 – Das Einmaleins für neu gewählte Betriebsrät\*innen**

### **Die ultimative Starthilfe**

Auf neu gewählte Betriebsrät\*innen kommt so einiges zu: Sie müssen sich in ein Team integrieren, sie tragen auf einmal eine große Verantwortung und sie müssen der Belegschaft mit kompetentem Rat zur Seite stehen. Am besten bewältigt man das alles auf der Grundlage solider Kenntnisse – und genau dafür ist dieses Seminar gemacht. Neu gewählte Betriebsratsmitglieder und Ersatzkandidat\*innen erhalten hier das Basiswissen, um ihre Aufgaben im Amt von Anfang an (rechts)sicher erfüllen zu können. Anhand zahlreicher Beispiele aus dem Betriebsalltag und mithilfe vieler praktischer Übungen führt das Seminar Schritt für Schritt in die rechtlichen Grundlagen, die Handlungsfelder und -möglichkeiten sowie die erfolgreiche Gestaltung der Betriebsratsarbeit ein. Zudem unterstützen wir dich bei der Planung deines weiteren Bildungsweges.

- **Betrieb und Mitbestimmung**
  - Zusammenspiel der betrieblichen Parteien
  - Historische Wegepunkte der Betriebsverfassung
- **Gesetze und Beteiligungsrechte**
  - Einführung in die Rechtssystematik
  - Umgang mit Gesetzen und Beteiligungsrechten
  - Normenpyramide
  - Zitieren von Gesetzestexten
  - Rechte des Betriebsrats
  - Fallbeispiele zu den Beteiligungsrechten des Betriebsrats
- **Die Abstufung der Beteiligungsrechte von echter Mitbestimmung bis zur Information**
  - Rolle der Gewerkschaften und der Arbeitgeberverbände in der betrieblichen Mitbestimmung
  - Rechte und Pflichten der Betriebsratsmitglieder
  - Schutzvorschriften für die Betriebsratsmitglieder
- **Zusammenarbeit, Aufgaben und Rechtsstellung**
  - Die gesetzlichen Aufgaben des Arbeitgebers und des Betriebsrats nach § 80 BetrVG
- **Geschäftsführung des Betriebsrats**
  - Aufgaben des\*der Betriebsratsvorsitzenden
  - Die Betriebsratssitzung
  - Die Geschäftsordnung
  - Einladung, Tagesordnung, Protokoll, Beschluss
- **Die Betriebsversammlung**
- **Bildungsangebote der BWS**



#### **FÜR DICH ALLES INKLUSIVE**

- BWS-Rucksack
- BR-1-Ordner
- BWS-Schreibblock
- BWS-USB-Stick
- BWS-Kugelschreiber
- BWS-Textmarker
- BWS-Haftnotizen
- Prof. Karl Fitting u. a.: Betriebsverfassungsgesetz mit Wahlordnung, Handkommentar
- Beck-Texte: ArbG – Arbeitsgesetze



#### **DAS KÖNNTE DICH AUCH INTERESSIEREN**

**Weitere Informationen zu diesem Seminar wie Termine, Preise und den Seminarort findest du auf der nächsten Doppelseite.**



Abbildung ähnlich!



## BR 1 – ALLES INKLUSIVE !

Mit der Grundausrüstung des Starterseminars BR 1 bist du bestens gerüstet für eine erfolgreiche Seminarteilnahme und die tägliche Betriebsratsarbeit.

Außerdem inklusive (ohne Abbildung):

- BWS-USB-Stick
- BWS-Kugelschreiber
- BWS-Textmarker
- BWS-Haftnotizen

**BR 1 – Das Einmaleins für neu gewählte Betriebsrät\*innen**  
**Die ultimative Starthilfe**



In der folgenden Übersicht findest du die Termine des BR-1-Starterseminars für deinen betreuenden Bezirk.

**IGBCE-BEZIRK FREIBURG**

Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
18.03.	22.03.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Waldhotel Bad Sulzburg	1.185,00 €	1.069,00 €	BWS-701-170101-24
10.06.	14.06.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Hotel zum Schiff, Freiburg im Breisgau	1.185,00 €	598,00 €	BWS-701-170102-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

\*zzgl. gesetzlicher MwSt.



BWS-701-170101-24



BWS-701-170102-24

**IGBCE-BEZIRK ULM**

Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
22.01.	26.01.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Hotel Gasthof am Selteltor, Wiesensteig	1.290,00 €	758,00 €	BWS-702-170103-24
15.04.	19.04.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Hotel Gasthof am Selteltor, Wiesensteig	1.290,00 €	758,00 €	BWS-702-170104-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

\*zzgl. gesetzlicher MwSt.



BWS-702-170103-24



BWS-702-170104-24

**IGBCE-BEZIRK KARLSRUHE**

Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
11.03.	15.03.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Gartenhotel Heusser, Bad Dürkheim	1.178,00 €	866,00 €	BWS-703-170105-24
07.10.	11.10.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Gartenhotel Heusser, Bad Dürkheim	1.178,00 €	866,00 €	BWS-703-170106-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

\*zzgl. gesetzlicher MwSt.



BWS-703-170105-24



BWS-703-170106-24

**IGBCE-BEZIRK MANNHEIM**

Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
19.02.	23.02.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Gartenhotel Heusser, Bad Dürkheim	1.295,00 €	866,00 €	BWS-704-170107-24
23.09.	27.09.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Gartenhotel Heusser, Bad Dürkheim	1.295,00 €	866,00 €	BWS-704-170108-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

\*zzgl. gesetzlicher MwSt.



BWS-704-170107-24



BWS-704-170108-24

**IGBCE-BEZIRK STUTTGART**

Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
24.06.	28.06.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Mönchs Waldhotel, Unterreichenbach	1.295,00 €	829,00 €	BWS-705-170109-24
14.10.	18.10.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Hotel Fortuna Reutlingen	1.295,00 €	699,00 €	BWS-705-170110-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

\*zzgl. gesetzlicher MwSt.



BWS-705-170109-24



BWS-705-170110-24

## **BR 2 – Betriebsrat und Personalwesen**

### **Der Mensch geht vor!**

Einstellung, Versetzung, Kündigung – es gibt kaum Entscheidungen, von denen die Beschäftigten so unmittelbar und persönlich betroffen sind und die einen so großen Einfluss auf ihr weiteres Leben haben können. Umso mehr ist hier die Kompetenz des Betriebsrats gefragt. In diesem Seminar erwirbst du die erforderlichen Kenntnisse rund um Einstellungen, Versetzungen, Ein- und Umgruppierungen sowie Kündigungen und erfährst, welche Rechte und Möglichkeiten der Betriebsrat hat, die Arbeitsplätze der Kolleg\*innen zu schützen. In dem Seminar geht es nicht nur um deine Handlungsoptionen bei personellen Einzelmaßnahmen, sondern auch darum, wie der Betriebsrat durch aktive Mitwirkung bei der Personalplanung und betrieblichen Qualifizierung nachhaltig zur Beschäftigungssicherung beitragen kann. Zudem unterstützen wir dich bei der Planung deines weiteren Bildungsweges.

- **Umgang mit Gesetzestexten und Kommentaren**
  - Arbeitsrechtliche Normenpyramide
  - Das Zitieren von Gesetzestexten
  - Unbestimmte Rechtsbegriffe
- **Die Grundfragen und Aufgaben des Personalwesens**
  - Personalbedarf und Personalplanung
  - Personalbeschaffung
- **Beteiligung des Betriebsrats bei personellen Einzelmaßnahmen**
  - Personalplanung und Ausschreibung
  - Einstellung und Versetzung
  - Wann beginnt die Beteiligung des Betriebsrats nach dem Betriebsverfassungsgesetz (BetrVG) und welche Aufgaben ergeben sich aus dem Allgemeinen Gleichbehandlungsgesetz (AGG)?
- **Besondere Beschäftigungsformen**
  - Befristung und Arbeitnehmerüberlassung
- **Beschäftigungssicherung und Qualifizierung**
  - Demografische Entwicklung in den Betrieben
- **Mitwirkung und Mitbestimmung bei Kündigungen**
  - Vorgehensweise des Betriebsrats bei Kündigungen
- **Die Abmahnung**
- **Bildungsangebote der BWS**



#### **FÜR DICH ALLES INKLUSIVE**

- BWS-Rucksack
- BR-2-Ordner
- BWS-Schreibblock
- BWS-USB-Stick
- BWS-Kugelschreiber
- BWS-Textmarker
- BWS-Haftnotizen
- Dr. Michael Kittner:  
Arbeits- und Sozialordnung –  
Gesetze, Einleitungen, Übersichten



#### **DAS KÖNNTE DICH AUCH INTERESSIEREN**

**Weitere Informationen zu diesem Seminar wie Termine, Preise und den Seminarort findest du auf der nächsten Doppelseite.**



Abbildung ähnlich!



## BR 2 – ALLES INKLUSIVE !

Die Materialien aus dem Starterseminar BR 2 helfen dir bei deiner täglichen Betriebsratsarbeit. Aktuelle Gesetze und Verordnungen, Rechtsprechungen, Informationen zum Arbeitsvertrag etc. hast du so immer zur Hand.

Außerdem inklusive (ohne Abbildung):

- BWS-USB-Stick
- BWS-Kugelschreiber
- BWS-Textmarker
- BWS-Haftnotizen

**BR 2 – Betriebsrat und Personalwesen**  
**Der Mensch geht vor!**



In der folgenden Übersicht findest du die Termine des BR-2-Starterseminars für deinen betreuenden Bezirk.

**IGBCE-BEZIRK FREIBURG**

Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
04.03.	08.03.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Waldhotel Bad Sulzburg	1.290,00 €	1.069,00 €	BWS-701-170201-24
14.10.	18.10.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Steigenberger Hotel Stadt Lörrach	1.290,00 €	925,00 €	BWS-701-170202-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

\*zzgl. gesetzlicher MwSt.



BWS-701-170201-24



BWS-701-170202-24

**IGBCE-BEZIRK ULM**

Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
17.06.	21.06.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Hotel Gasthof am Selteltor, Wiesensteig	1.240,00 €	758,00 €	BWS-702-170203-24
08.07.	12.07.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Hotel Gasthof am Selteltor, Wiesensteig	1.240,00 €	758,00 €	BWS-702-170204-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

\*zzgl. gesetzlicher MwSt.



BWS-702-170203-24



BWS-702-170204-24

**IGBCE-BEZIRK KARLSRUHE**

Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
26.02.	01.03.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Kohlers Hotel Engel, Bühl	1.176,00 €	789,00 €	BWS-703-170205-24
17.06.	21.06.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Gartenhotel Heusser, Bad Dürkheim	1.176,00 €	866,00 €	BWS-703-170206-24
21.10.	25.10.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Kohlers Hotel Engel, Bühl	1.176,00 €	789,00 €	BWS-703-170207-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

\*zzgl. gesetzlicher MwSt.



BWS-703-170205-24



BWS-703-170206-24



BWS-703-170207-24

**IGBCE-BEZIRK MANNHEIM**

Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
22.01.	26.01.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Gartenhotel Heusser, Bad Dürkheim	1.145,00 €	866,00 €	BWS-704-170208-24
08.07.	12.07.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Gartenhotel Heusser, Bad Dürkheim	1.145,00 €	866,00 €	BWS-704-170209-24
18.11.	22.11.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Gartenhotel Heusser, Bad Dürkheim	1.145,00 €	866,00 €	BWS-704-170210-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

\*zzgl. gesetzlicher MwSt.



BWS-704-170208-24



BWS-704-170209-24



BWS-704-170210-24

**IGBCE-BEZIRK STUTTART**

Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
22.04.	26.04.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Hotel Fortuna Reutlingen	1.240,00 €	699,00 €	BWS-705-170211-24
16.09.	20.09.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Saline 1822 Hotel Bad Rappenau	1.240,00 €	941,00 €	BWS-705-170212-24
11.11.	15.11.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Mönchs Waldhotel, Unterreichenbach	1.240,00 €	829,00 €	BWS-705-170213-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

\*zzgl. gesetzlicher MwSt.



BWS-705-170211-24



BWS-705-170212-24



BWS-705-170213-24

## BR 3 – Betriebsrat und soziale Angelegenheiten

### Agieren statt reagieren!

Sei es die Gestaltung von Arbeitsplätzen, die Urlaubsplanung oder die Regelung der Arbeitszeit – in keinem anderen Bereich hat der Betriebsrat so weitreichende Mitbestimmungsrechte wie in sozialen Angelegenheiten. Aber es genügt nicht, Rechte zu besitzen, man muss sie auch kennen und nutzen können. Dieses Seminar zeigt dir die zahlreichen Bereiche betrieblicher Mitbestimmung auf sowie die Möglichkeiten, deine Beteiligungsrechte durchzusetzen, beispielsweise in Form einer Betriebsvereinbarung. Der Schwerpunkt des Seminars liegt nicht nur darauf, wie der Betriebsrat auf Entscheidungen des Arbeitgebers reagieren kann, sondern es stellt dir Strategien vor, mit denen er die sozialen Themen im Betrieb aktiv mitgestaltet. Dazu wird auch dein Verhandlungsgeschick geschult und du lernst Wege zur Konfliktlösung kennen. Zudem unterstützen wir dich bei der Planung deines weiteren Bildungsweges.

- **Einführung in das Thema Mitbestimmung**
  - Die Normenpyramide in Bezug auf die betriebliche Mitbestimmung
  - Reichweite der Mitbestimmung in Unternehmen und Betrieben
  - Innere und äußere Einflussfaktoren auf die Mitbestimmung
- **Die Organe der Mitbestimmung und ihre generellen Zuständigkeiten**
- **Die Mitbestimmungstatbestände des § 87 BetrVG**
  - Fallbeispiele zu § 87 BetrVG
- **Betriebsvereinbarung und Regelungsabrede**
  - Bausteine einer Betriebsvereinbarung nach § 77 BetrVG
- **Wege der betrieblichen Konfliktlösung**
  - Grundlagen der Verhandlungsführung
  - Bedeutung und Ablauf eines Einigungsstellenverfahrens
- **Informationsquellen des Betriebsrats**
  - Beteiligungsorientierte Betriebsratspolitik
  - Auskunftspersonen
  - Expert\*innen in eigener Sache
- **Arbeits- und Gesundheitsschutz und Mitbestimmung**
  - Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats
  - Beteiligte beim Thema Arbeitssicherheit
  - Betriebsratsziel: Gute Arbeit
- **Bildungsangebote der BWS**



#### FÜR DICH ALLES INKLUSIVE

- BWS-Sporttasche
- BR-3-Ordner
- BWS-Schreibblock
- BWS-USB-Stick
- BWS-Kugelschreiber
- BWS-Textmarker
- BWS-Haftnotizen
- Christian Schoof: Betriebsratspraxis von A bis Z



#### DAS KÖNNTE DICH AUCH INTERESSIEREN

Weitere Informationen zu diesem Seminar wie Termine, Preise und den Seminarort findest du auf der nächsten Doppelseite.



Abbildung ähnlich!

## BR 3 – ALLES INKLUSIVE !

Die Ausstattung des Starterseminars BR 3 umfasst tolle Utensilien für den Betriebsratsalltag sowie wichtige Unterlagen zum Kernthema des Seminars: Mitbestimmung des Betriebsrats in sozialen Angelegenheiten.

Außerdem inklusive (ohne Abbildung):

- BWS-USB-Stick
- BWS-Kugelschreiber
- BWS-Textmarker
- BWS-Haftnotizen

**BR 3 – Betriebsrat und soziale Angelegenheiten  
Agieren statt reagieren!**



In der folgenden Übersicht findest du die Termine des BR-3-Starterseminars für deinen betreuenden Bezirk.

**IGBCE-BEZIRK FREIBURG**

Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
19.02.	23.02.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Waldhotel Bad Sulzburg	1.290,00 €	1.069,00 €	BWS-701-170302-24
15.04.	19.04.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Waldhotel Bad Sulzburg	1.290,00 €	1.069,00 €	BWS-701-170303-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX \*zzgl. gesetzlicher MwSt.



BWS-701-170302-24



BWS-701-170303-24

**IGBCE-BEZIRK ULM**

Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
23.09.	27.09.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Hotel Gasthof am Selteltor, Wiesensteig	1.240,00 €	758,00 €	BWS-702-170304-24
21.10.	25.10.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Hotel Gasthof am Selteltor, Wiesensteig	1.240,00 €	758,00 €	BWS-702-170305-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX \*zzgl. gesetzlicher MwSt.



BWS-702-170304-24



BWS-702-170305-24

**IGBCE-BEZIRK KARLSRUHE**

Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
08.04.	12.04.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Kohlers Hotel Engel, Bühl	1.290,00 €	789,00 €	BWS-703-170306-24
25.11.	29.11.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Gartenhotel Heusser, Bad Dürkheim	1.290,00 €	866,00 €	BWS-703-170307-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX \*zzgl. gesetzlicher MwSt.



BWS-703-170306-24



BWS-703-170307-24

**IGBCE-BEZIRK MANNHEIM**

Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
04.03.	08.03.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Gartenhotel Heusser, Bad Dürkheim	1.290,00 €	866,00 €	BWS-704-170308-24
14.10.	18.10.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Gartenhotel Heusser, Bad Dürkheim	1.290,00 €	866,00 €	BWS-704-170309-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX \*zzgl. gesetzlicher MwSt.



BWS-704-170308-24



BWS-704-170309-24

**IGBCE-BEZIRK STUTTGART**

Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
29.01.	02.02.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Mönchs Waldhotel, Unterreichenbach	1.290,00 €	829,00 €	BWS-705-170310-24
18.11.	22.11.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Saline 1822 Hotel Bad Rappenau	1.290,00 €	941,00 €	BWS-705-170311-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX \*zzgl. gesetzlicher MwSt.



BWS-705-170310-24



BWS-705-170311-24

## IGBCE-LANDESBEZIRK BADEN-WÜRTTEMBERG



In Baden-Württemberg vertritt die IGBCE die Interessen von rund 41.000 Mitgliedern. Diese sind größtenteils in den folgenden Branchen tätig: Chemie, Papier, Kunststoff, Leder, Kautschuk, Glas, Feinkeramik, Kali- und Steinsalz, Grobkeramik, Schleifmittel, Umwelt, Entsorgung, Energieerzeugung und Veredelung. Sitz der Landesbezirksleitung ist Stuttgart. Hinzu kommen unsere Büros in den Bezirken Freiburg, Ulm, Karlsruhe, Mannheim und Kornwestheim.

Egal, ob du bereits Mitglied der IGBCE bist oder erst noch beitreten möchtest: Dank unserer flächendeckenden Aufstellung verfügen wir über Anlaufstellen ganz in deiner Nähe. Schließlich hat deine individuelle Beratung und Betreuung für uns höchste Priorität.



**Catharina Clay**  
Landesbezirksleiterin

Foto: Markus J. Feger



## KONTAKT

Willi-Bleicher-Straße 20 • 70174 Stuttgart  
Telefon: 0711 22916-0 • Telefax: 0711 22916-99  
E-Mail: [lb.bawue@igbce.de](mailto:lb.bawue@igbce.de)  
[www.baden-wuerttemberg.igbce.de](http://www.baden-wuerttemberg.igbce.de)

## BR 4 – Betriebsrat und Arbeitsrecht

### Wege durch den Irrgarten!

Wer seine Kolleg\*innen in Fragen des Arbeitsrechts kompetent und zielführend beraten will, der darf sich nicht im Paragrafendschungel verirren. Schließlich geht es oft um Fragen, die für die Arbeitnehmer\*innen von großer persönlicher und beruflicher Bedeutung sind, wie beispielsweise Abmahnungen oder die Änderung von Arbeitsverträgen. Und auch für die Gestaltung und Verhandlung von Betriebsvereinbarungen gilt es, über solide Kenntnisse des Arbeitsrechts zu verfügen. Dieses Seminar dient dir als Wegweiser durch die teils verschlungenen Pfade des Arbeitsrechts. Es führt dich in seine verschiedenen Bereiche ein und zeigt dir, welche Rechte es für die Beschäftigten, aber auch für den Betriebsrat festschreibt und welche Möglichkeiten du hast, diese Rechte durchzusetzen. Zudem unterstützen wir dich bei der Planung deines weiteren Bildungsweges.

- **Das Arbeitsrecht**
  - Historie des Arbeitsrechts
  - Ein Überblick über die Gesetze
  - Das Arbeitsgericht
- **Formalanforderungen an den Betriebsrat für ein erfolgreiches Vorgehen**
  - Schriftformerfordernis
  - Nutzung der elektronischen Form
- **Das Verfahren der Streitbeilegung in arbeitsrechtlichen Verfahren**
  - Grundzüge arbeitsgerichtlicher Verfahren
- **Vertrauensvolle Zusammenarbeit**
  - Verhältnis Betriebsrat und Arbeitgeber
  - Zusammenarbeit und Monatsgespräch
  - Sozialpartnerschaft
- **Die Konfliktlösung in Mitbestimmungsfragen**
  - Innerbetriebliche Schlichtung
  - Deeskalation durch klare Kommunikation
  - Die Einigungsstelle
- **Systematische Vorgehensweise anhand eines Handlungsplans für die Praxis**
- **Bildungsangebote der BWS**



#### FÜR DICH INKLUSIVE

1. BWS-Rucksack
2. Dr. Michael Kittner  
Arbeits- und Sozialordnung –  
Gesetze, Einleitungen, Übersichten
3. BR-4-Ordner



BWS-700-170401-24



BWS-700-170402-24



BWS-700-170403-24

Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
11.03.	15.03.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Gartenhotel Heusser, Bad Dürkheim	1.490,00 €	866,00 €	BWS-700-170401-24
03.06.	07.06.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Hotel zum Schiff, Freiburg im Breisgau	1.490,00 €	625,00 €	BWS-700-170402-24
25.11.	29.11.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Hotel Gasthof am Selteltor, Wiesensteig	1.490,00 €	734,00 €	BWS-700-170403-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

\*zzgl. gesetzlicher MwSt.

## BR 5 – Betriebsrat und Wirtschaft

### Einblick für mehr Durchblick!

Nur wer unternehmerische Entscheidungen versteht, kann sie auch beeinflussen und unter Umständen sogar verhindern. Und da Unternehmensentscheidungen nun einmal weitgehend auf wirtschaftlichen Gesichtspunkten beruhen, ist es für den Betriebsrat unerlässlich, sich ein volks- und betriebswirtschaftliches Basiswissen anzueignen, mit dem er die Motive unternehmerischen Handelns durchschauen und eigene Strategien entwickeln kann. Dieses Basiswissen erhältst du in diesem Seminar. Damit schafft es gleichzeitig die perfekte Ausgangsposition für den Besuch weiterführender BWS-Seminare zu diesem Themenbereich. Es vermittelt dir die Grundlagen der Wirtschaftsordnung und der Betriebswirtschaft und zeigt dir auf, wie wirtschaftliche Aspekte zusammenhängen und welchen Einfluss sie auf Managemententscheidungen und -strategien haben.

- **Grundlagen Wirtschaft und Unternehmen**
  - Der Wirtschaftskreislauf und die Rolle der Unternehmen
  - Wandel der Wirtschaft und Unternehmenswandel
  - Auswirkungen auf die Unternehmen und die betriebliche Mitbestimmung
- **Industriepolitik und betriebliche Mitbestimmung**
  - Indikatoren für Standortbedingungen
  - Auswirkungen einer von Betriebsräten beeinflussten Industrie
  - Standortpolitik: Möglichkeiten und Maßnahmen
- **Der Betriebsrat und wirtschaftliche Angelegenheiten**
  - Betriebsrat und Wirtschaftsausschuss
  - Interessenausgleich und Sozialplan bei Betriebsänderung
  - Betriebsänderungen und Betriebsübergang
- **Betriebswirtschaft und Betriebsrat**
  - Unternehmens- und Managementstrategien
  - Analyse und Reflexion der eigenen betrieblichen Situation
- **Grundlagen der Betriebswirtschaft**
  - Zusammenwirken von Wirtschaftsausschuss und Aufsichtsrat
  - Beteiligungsrechte
  - Begriffs- und Kennzahldefinitionen
- **Beteiligungsorientierte Betriebsratspolitik bei betrieblichen Veränderungsprozessen**
  - Folgen betriebswirtschaftlichen Handelns
- **Bildungsangebote der BWS**



#### FÜR DICH INKLUSIVE

1. BWS-Rucksack
2. BR-5-Ordner



BWS-700-170501-24



BWS-700-170502-24

Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
22.04.	26.04.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Mönchs Waldhotel, Unterreichenbach	1.490,00 €	829,00 €	BWS-700-170501-24
07.11.	11.11.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	GenoHotel Karlsruhe	1.490,00 €	877,00 €	BWS-700-170502-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

\*zzgl. gesetzlicher MwSt.

## Das ultimative Rechts-Update Booster dein Wissen

Für eine effektive Interessenvertretung müssen Betriebsrät\*innen stets auf dem neuesten rechtlichen Stand sein. Will man die eigene Betriebsratsarbeit kompetent ausführen, muss man die Inhalte der gesetzlichen Regelungen kennen – oder zumindest wissen, wo man die aktuellen Inhalte nachschlägt und welcher Paragraf welche Bestimmung beeinflusst. Damit die Paragraphen nicht zum unüberschaubaren „Dschungel“ werden, erhältst du in diesem Seminar den notwendigen Überblick, um Fragestellungen und Probleme, die an dich herangetragen werden, solide beantworten zu können. Du eignest dir Sicherheit im Umgang mit den aktuellen rechtlichen Bestimmungen an.

### ● Rechtliche Fakten und Folgen

- Neue und geänderte Gesetze im Arbeitsrecht und angekündigte arbeitsrechtliche Entwicklungen
- Fragen und Problemstellungen
- Reaktionsmöglichkeiten des Betriebsrats auf Urteile und Beschlüsse der Arbeitsgerichtsbarkeit in der betrieblichen Praxis



BWS-700-171101-24

Dauer 2 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
10.06.	11.06.24	09:00 Uhr	16:00 Uhr	relexa Waldhotel Schatten, Stuttgart	590,00 €	286,00 €	BWS-700-171101-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

\*zzgl. gesetzlicher MwSt.

## SBV 1

### Die wichtigsten Grundlagen deiner Arbeit

Wer neu gewählt worden ist oder bislang noch an keinem Seminar zur Schwerbehindertenvertretung teilgenommen hat, ist hier genau richtig. Als Grundlage für weiterführende Fachseminare bringt dich dieses Seminar auf einen ersten fundierten Wissensstand in Sachen SBV-Arbeit. Vom richtigen Umgang mit dem Sozialgesetzbuch IX bis hin zur Teilnahme an Betriebsrats- und Ausschusssitzungen lernst du die thematischen Grundlagen sowie deine Rechte und Möglichkeiten kennen, mit denen du die Anliegen der Belegschaftsmitglieder konstruktiv unterstützen kannst. Dieses Seminar richtet sich an Schwerbehindertenvertretungen UND Betriebsräte und ist ebenfalls für Inklusionsbeauftragte des Unternehmens offen.

- Rahmenbedingungen der SBV-Arbeit
- Das Sozialgesetzbuch IX
- Einführung in Rechtssystematik und Normenpyramide
- Der Umgang mit den Gesetzen
- Behinderungs- und Benachteiligungsverbot, Kündigungsschutz, Freistellung
- Gleichstellung und Integration



#### FÜR DICH ALLES INKLUSIVE

- BWS-Rucksack
- SBV-1-Ordner
- BWS-Schreibblock
- BWS-USB-Stick
- BWS-Kugelschreiber
- BMAS: Versorgungsmedizin-Verordnung
- Felde | Helbig u. a.: Schwerbehindertenrecht – Basiskommentar zum SGB IX (Teil 3) mit Wahlordnung
- Thomas Knoche: Grundlagen – SGB IX: Teilhabe und Rehabilitation von Menschen mit Behinderungen
- Walhalla Fachredaktion: Das gesamte Behinderten- und Rehabilitationsrecht



BWS-700-870503-24

Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
01.07.	05.07.24	12:00 Uhr	12:45 Uhr	Mercure Hotel Mannheim am Rathaus	1.540,00 €	984,00 €	BWS-700-870503-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

\*zzgl. gesetzlicher MwSt.

## IGBCE-BEZIRK FREIBURG



Im Bezirk Freiburg betreuen wir rund 7.000 Mitglieder und 85 Betriebe, die der chemischen und pharmazeutischen Industrie sowie der Kunststoff-, Kautschuk- und Papierindustrie angehören. Weitere Branchen sind unter anderem die Hohl- und Flachglasindustrie, die Fein- und Grobkeramik sowie die Schleifmittel- und die Lederindustrie. Auch die Bergbehörde gehört zum Betreuungsbereich des Bezirks Freiburg.



**Petra Hartwig**  
Bezirksleiterin

Foto: Elisabeth Steffe

## KONTAKT

Friedrichstraße 41–43 • 79098 Freiburg  
Telefon: 0761 55942-0  
E-Mail: [bezirk.freiburg@igbce.de](mailto:bezirk.freiburg@igbce.de)



## BR 1 – Das Einmaleins für neu gewählte Betriebsrät\*innen

### Die ultimative Starthilfe



Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
18.03.	22.03.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Waldhotel Bad Sulzburg	1.185,00 €	1.069,00 €	BWS-701-170101-24
10.06.	14.06.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Hotel zum Schiff, Freiburg im Breisgau	1.185,00 €	598,00 €	BWS-701-170102-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

\*zzgl. gesetzlicher MwSt.



BWS-701-170101-24



BWS-701-170102-24

## BR 2 – Betriebsrat und Personalwesen

### Der Mensch geht vor!

Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
04.03.	08.03.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Waldhotel Bad Sulzburg	1.290,00 €	1.069,00 €	BWS-701-170201-24
14.10.	18.10.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Steigenberger Hotel Stadt Lörrach	1.290,00 €	925,00 €	BWS-701-170202-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

\*zzgl. gesetzlicher MwSt.



BWS-701-170201-24



BWS-701-170202-24

## BR 3 – Betriebsrat und soziale Angelegenheiten

### Agieren statt reagieren!

Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
19.02.	23.02.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Waldhotel Bad Sulzburg	1.290,00 €	1.069,00 €	BWS-701-170302-24
15.04.	19.04.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Waldhotel Bad Sulzburg	1.290,00 €	1.069,00 €	BWS-701-170303-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

\*zzgl. gesetzlicher MwSt.



BWS-701-170302-24



BWS-701-170303-24

**Detaillierte Beschreibung der Starterseminare  
BR 1–3 siehe Seite 8–17**



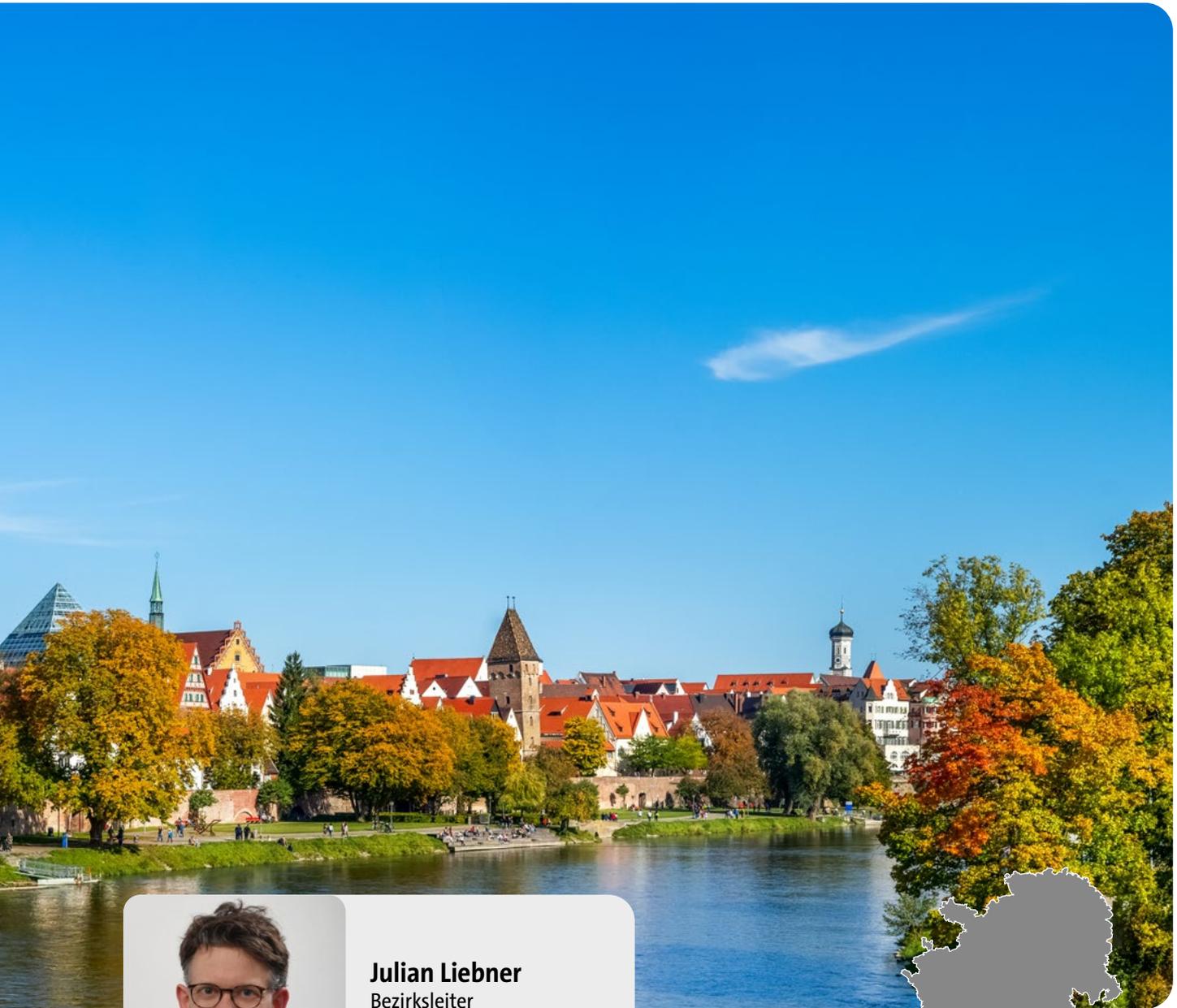
**Wir vermitteln dir das  
erforderliche Know-how,  
damit du zur Arbeitsplatz-  
sicherung in deinem  
Betrieb beitragen kannst.**

**Agnes Weiler und Michael Graczyk,  
Seminarberater\*innen der IGBCE BWS**

## IGBCE-BEZIRK ULM



Der Bezirk Ulm liegt im Südosten Baden-Württembergs. Er wird im Norden vom Ostalbkreis und im Süden vom Bodensee begrenzt. Hier werden nahezu 100 Betriebe aus den Branchen Chemie, Pharma, Papier, Kunststoff, Glas, Energie, Entsorgung und Leder von uns betreut. Auch wenn die Bandbreite der vertretenen Branchen groß ist, handelt es sich nicht um eine ausgesprochene Industrieregion. So gibt es nur wenige große Unternehmen, dafür umso mehr kleinere und mittelständische Firmen. Sie zählen jeweils zwischen 20 und 3.500 Beschäftigte, für deren gewerkschaftliche Belange wir uns kraftvoll und kompetent einsetzen.



**Julian Liebner**  
Bezirksleiter

Foto: FOTOPROFI Studio Ulm



## KONTAKT

Weinhof 23 • 89073 Ulm  
Telefon: 0731 96891-0  
E-Mail: [bezirk.ulm@igbce.de](mailto:bezirk.ulm@igbce.de)

## BR 1 – Das Einmaleins für neu gewählte Betriebsrät\*innen

### Die ultimative Starthilfe



Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
22.01.	26.01.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Hotel Gasthof am Selteltor, Wiesensteig	1.290,00 €	758,00 €	BWS-702-170103-24
15.04.	19.04.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Hotel Gasthof am Selteltor, Wiesensteig	1.290,00 €	758,00 €	BWS-702-170104-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

\*zzgl. gesetzlicher MwSt.



BWS-702-170103-24



BWS-702-170104-24

## BR 2 – Betriebsrat und Personalwesen

### Der Mensch geht vor!

Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
17.06.	21.06.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Hotel Gasthof am Selteltor, Wiesensteig	1.240,00 €	758,00 €	BWS-702-170203-24
08.07.	12.07.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Hotel Gasthof am Selteltor, Wiesensteig	1.240,00 €	758,00 €	BWS-702-170204-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

\*zzgl. gesetzlicher MwSt.



BWS-702-170203-24



BWS-702-170204-24

## BR 3 – Betriebsrat und soziale Angelegenheiten

### Agieren statt reagieren!

Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
23.09.	27.09.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Hotel Gasthof am Selteltor, Wiesensteig	1.240,00 €	758,00 €	BWS-702-170304-24
21.10.	25.10.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Hotel Gasthof am Selteltor, Wiesensteig	1.240,00 €	758,00 €	BWS-702-170305-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

\*zzgl. gesetzlicher MwSt.

**Detaillierte Beschreibung der Starterseminare  
BR 1–3 siehe Seite 8–17**



BWS-702-170304-24



BWS-702-170305-24



**Unsere Seminare helfen dir, immer auf dem neuesten Stand zu sein.**

**Fatima Canovic,  
Seminarberaterin der IGBCE BWS**

## IGBCE-BEZIRK KARLSRUHE



Mit unserem Team vom Bezirk Karlsruhe betreuen wir mehr als 8.500 Mitglieder aus rund 100 Betrieben. Sie gehören Branchen wie Papier, Kunststoff, Chemie und Feinkeramik oder der Kautschuk- und Mineralölindustrie an. Unser vorrangiges Ziel ist es, euch bei Fragen rund um das Arbeitsverhältnis mit Rat und Tat zur Seite zu stehen. Ebenso vertreten wir eure Interessen im Arbeits-, Sozial- oder Tarifrecht bis hin zur gerichtlichen Geltendmachung. Selbstverständlich unterstützen wir euch auch bei Herausforderungen rund um die wachsende Globalisierung, moderne Kommunikationsformen, geänderte Arbeitsstrukturen oder neue Qualifikationsanforderungen. Zudem bieten wir ein breites Spektrum an Beteiligungsmöglichkeiten an. Dies reicht von Frauen- und Jugendaktivitäten über Angebote für bestimmte Berufsgruppen bis hin zu Arbeitskreisen auf regionaler Ebene.



**Karsten Rehbein**  
Bezirksleiter

Foto: Thomas Niebrügge



## KONTAKT

Ettlinger Straße 3 a • 76137 Karlsruhe  
Telefon: 0721 93342-0  
E-Mail: [bezirk.karlsruhe@igbce.de](mailto:bezirk.karlsruhe@igbce.de)

## BR 1 – Das Einmaleins für neu gewählte Betriebsrät\*innen Die ultimative Starthilfe



Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
11.03.	15.03.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Gartenhotel Heusser, Bad Dürkheim	1.178,00 €	866,00 €	BWS-703-170105-24
07.10.	11.10.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Gartenhotel Heusser, Bad Dürkheim	1.178,00 €	866,00 €	BWS-703-170106-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

\*zzgl. gesetzlicher MwSt.



BWS-703-170105-24



BWS-703-170106-24

## BR 2 – Betriebsrat und Personalwesen Der Mensch geht vor!

Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
26.02.	01.03.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Kohlers Hotel Engel, Bühl	1.176,00 €	789,00 €	BWS-703-170205-24
17.06.	21.06.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Gartenhotel Heusser, Bad Dürkheim	1.176,00 €	866,00 €	BWS-703-170206-24
21.10.	25.10.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Kohlers Hotel Engel, Bühl	1.176,00 €	789,00 €	BWS-703-170207-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

\*zzgl. gesetzlicher MwSt.



BWS-703-170205-24



BWS-703-170206-24



BWS-703-170207-24

## BR 3 – Betriebsrat und soziale Angelegenheiten Agieren statt reagieren!

Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
08.04.	12.04.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Kohlers Hotel Engel, Bühl	1.290,00 €	789,00 €	BWS-703-170306-24
25.11.	29.11.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Gartenhotel Heusser, Bad Dürkheim	1.290,00 €	866,00 €	BWS-703-170307-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

\*zzgl. gesetzlicher MwSt.



BWS-703-170306-24



BWS-703-170307-24

**Detaillierte Beschreibung der Starterseminare  
BR 1–3 siehe Seite 8–17**



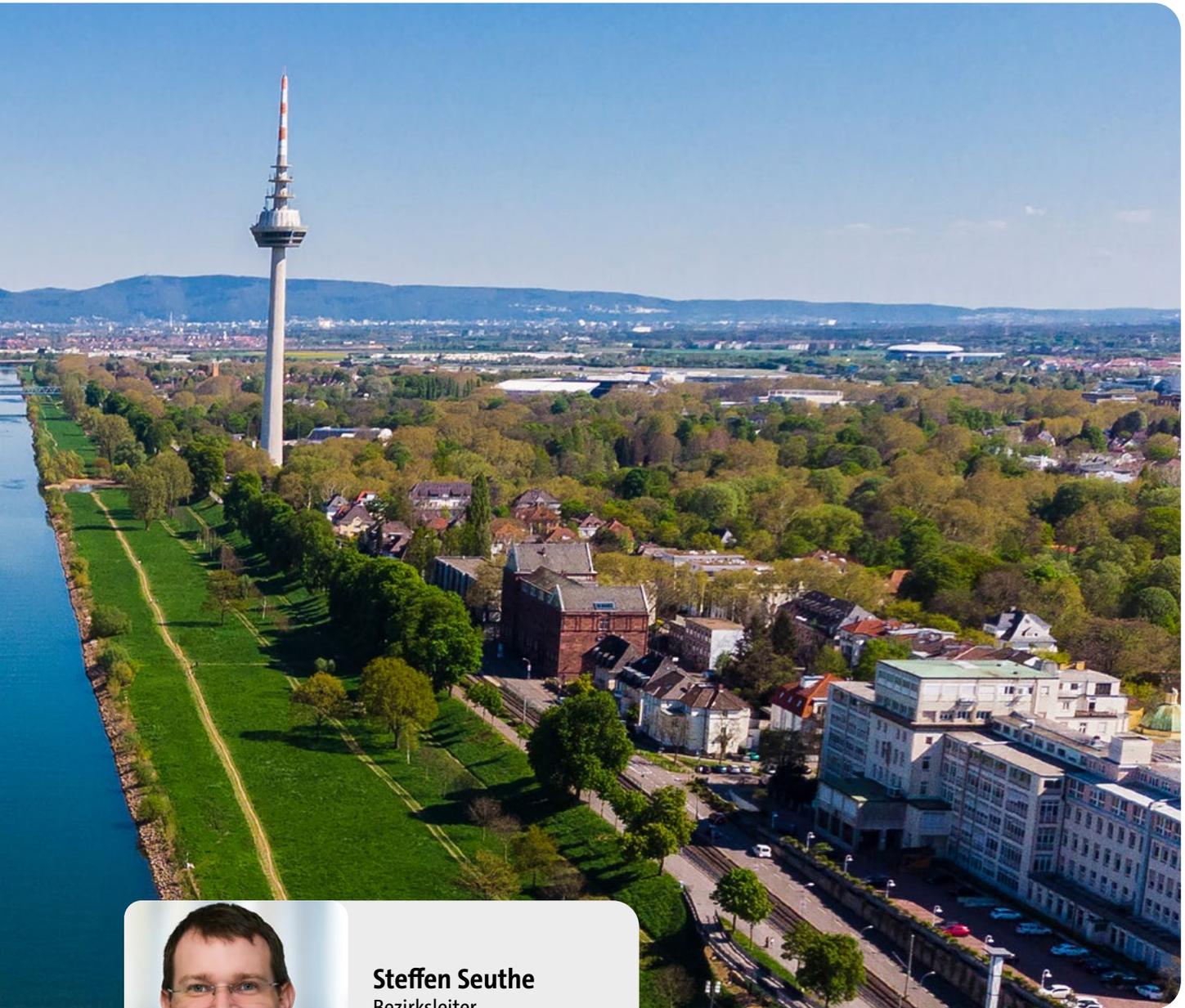
**Wir vermitteln dir das  
Handwerkszeug für  
eine erfolgreiche  
Betriebsratsarbeit,  
die Spaß macht.**

**Vanessa Herrmann,  
Seminarberaterin der IGBCE BWS**

## IGBCE-BEZIRK MANNHEIM



Der Bezirk Mannheim ist zurzeit für 70 Betriebe zuständig, deren Standorte von Mannheim über Heidelberg, Weinheim und Ladenburg bis in den Odenwald hinein reichen. Unsere rund 11.000 Mitglieder arbeiten in den Branchen Chemie, Pharma, Glas, Keramik, Papier und Kunststoff. Das Engagement unseres Bezirksjugend- und des Bezirksfrauenausschusses, des Seniorenarbeitskreises sowie der aktiven Ortsgruppen sorgt für die Präsenz des Bezirks Mannheim im Rhein-Neckar-Kreis.



**Steffen Seuthe**  
Bezirksleiter

Foto: Marcus Schwetasch

## KONTAKT

Hans-Böckler-Straße 1 • 68161 Mannheim  
Telefon: 0621 178289-30  
E-Mail: [bezirk.mannheim@igbce.de](mailto:bezirk.mannheim@igbce.de)



## BR 1 – Das Einmaleins für neu gewählte Betriebsrät\*innen Die ultimative Starthilfe



Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
19.02.	23.02.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Gartenhotel Heusser, Bad Dürkheim	1.295,00 €	866,00 €	BWS-704-170107-24
23.09.	27.09.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Gartenhotel Heusser, Bad Dürkheim	1.295,00 €	866,00 €	BWS-704-170108-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

\*zzgl. gesetzlicher MwSt.



BWS-704-170107-24



BWS-704-170108-24

## BR 2 – Betriebsrat und Personalwesen Der Mensch geht vor!

Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
22.01.	26.01.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Gartenhotel Heusser, Bad Dürkheim	1.145,00 €	866,00 €	BWS-704-170208-24
08.07.	12.07.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Gartenhotel Heusser, Bad Dürkheim	1.145,00 €	866,00 €	BWS-704-170209-24
18.11.	22.11.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Gartenhotel Heusser, Bad Dürkheim	1.145,00 €	866,00 €	BWS-704-170210-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

\*zzgl. gesetzlicher MwSt.



BWS-704-170208-24



BWS-704-170209-24



BWS-704-170210-24

## BR 3 – Betriebsrat und soziale Angelegenheiten Agieren statt reagieren!

Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
04.03.	08.03.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Gartenhotel Heusser, Bad Dürkheim	1.290,00 €	866,00 €	BWS-704-170308-24
14.10.	18.10.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Gartenhotel Heusser, Bad Dürkheim	1.290,00 €	866,00 €	BWS-704-170309-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

\*zzgl. gesetzlicher MwSt.



BWS-704-170308-24



BWS-704-170309-24

**Detaillierte Beschreibung der Starterseminare  
BR 1–3 siehe Seite 8–17**



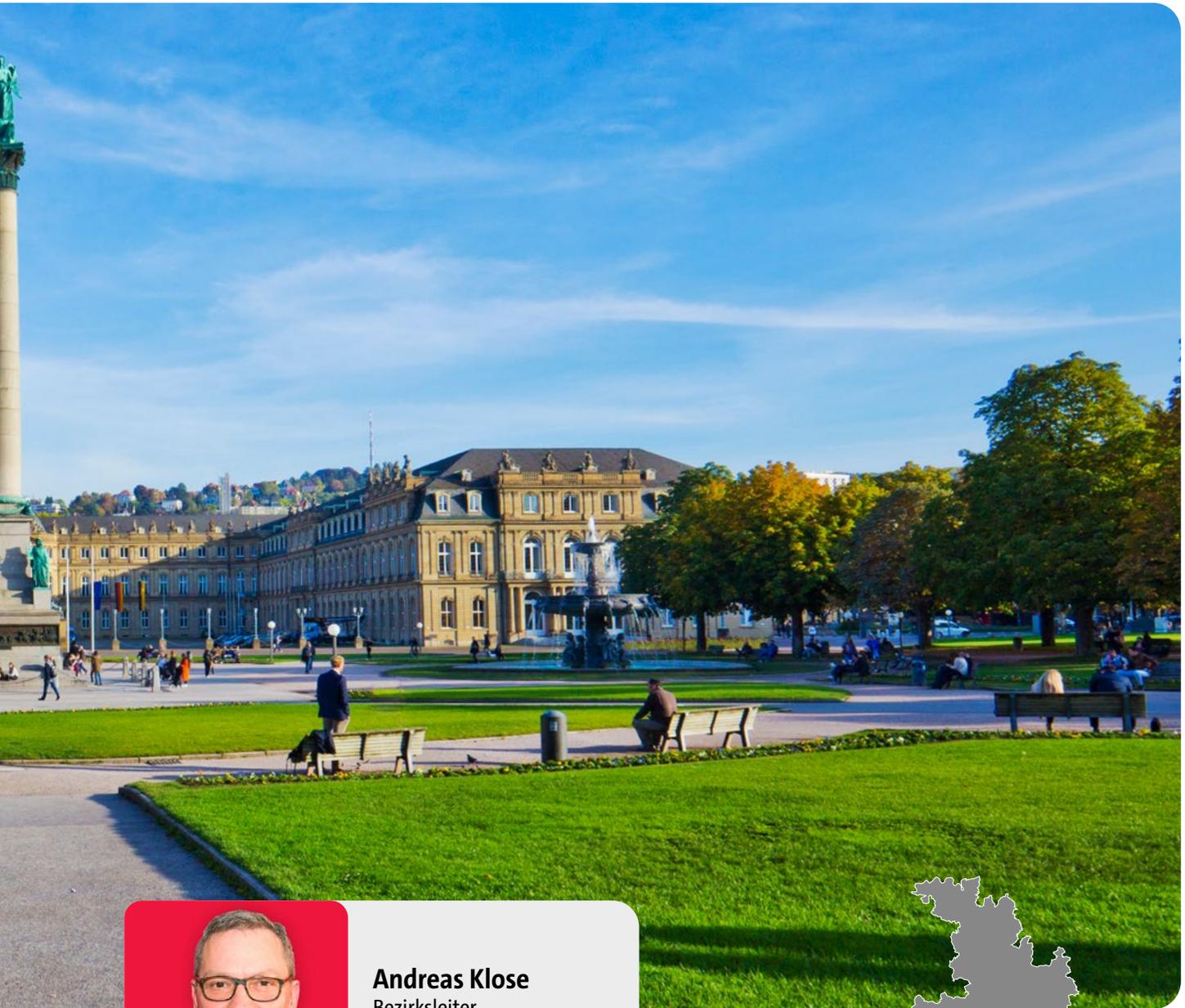
**Du bist neu im Betriebsrat?  
Dann kannst du jetzt durch-  
starten! Der direkte Weg  
zu einer erfolgreichen Be-  
triebsratsarbeit führt über  
die Starterseminare BR 1–3.**

**Luna Wichmann,  
Seminarberaterin der IGBCE BWS**

## IGBCE-BEZIRK STUTTGART



Der Bezirk Stuttgart erstreckt sich über rund 250 km – von Wertheim im Norden bis nach Rottweil im Süden. Er liegt in der Mitte Baden-Württembergs und umfasst wichtige industrielle Ballungszentren wie den Raum Stuttgart und die Region Heilbronn-Franken. Die Industrie in unserem Bezirk ist vom Automobilbau geprägt. Daher ist auch die Zahl der Autozulieferer innerhalb unserer Organisation verhältnismäßig groß. Einen weiteren Schwerpunkt stellen die Branchen Chemie, Kunststoff und Papier dar. Auch Feinkeramik, Glas, Leder und Bergbau sind in größerem Umfang vertreten. Insgesamt vertreten wir Mitglieder aus 180 Betrieben. Sie sind zum Meinungsaustausch innerhalb unserer zehn Ortsgruppen sowie mit den Vertrauenskörpern in größeren Unternehmen herzlich eingeladen.



**Andreas Klose**  
Bezirksleiter

Foto: Grafikstudio Hürster

## KONTAKT

Poststraße 8 • 70806 Kornwestheim  
Telefon: 07154 8312-0  
E-Mail: [bezirk.stuttgart@igbce.de](mailto:bezirk.stuttgart@igbce.de)



## BR 1 – Das Einmaleins für neu gewählte Betriebsrät\*innen

### Die ultimative Starthilfe



Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
24.06.	28.06.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Mönchs Waldhotel, Unterreichenbach	1.295,00 €	829,00 €	BWS-705-170109-24
14.10.	18.10.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Hotel Fortuna Reutlingen	1.295,00 €	699,00 €	BWS-705-170110-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

\*zzgl. gesetzlicher MwSt.



BWS-705-170109-24



BWS-705-170110-24

## BR 2 – Betriebsrat und Personalwesen

### Der Mensch geht vor!

Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
22.04.	26.04.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Hotel Fortuna Reutlingen	1.240,00 €	699,00 €	BWS-705-170211-24
16.09.	20.09.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Saline 1822 Hotel Bad Rappenau	1.240,00 €	941,00 €	BWS-705-170212-24
11.11.	15.11.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Mönchs Waldhotel, Unterreichenbach	1.240,00 €	829,00 €	BWS-705-170213-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

\*zzgl. gesetzlicher MwSt.



BWS-705-170211-24



BWS-705-170212-24



BWS-705-170213-24

## BR 3 – Betriebsrat und soziale Angelegenheiten

### Agieren statt reagieren!

Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
29.01.	02.02.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Mönchs Waldhotel, Unterreichenbach	1.290,00 €	829,00 €	BWS-705-170310-24
18.11.	22.11.24	10:00 Uhr	13:00 Uhr	Saline 1822 Hotel Bad Rappenau	1.290,00 €	941,00 €	BWS-705-170311-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

\*zzgl. gesetzlicher MwSt.



BWS-705-170310-24



BWS-705-170311-24

**Detaillierte Beschreibung der Starterseminare  
BR 1–3 siehe Seite 8–17**



**Wir vermitteln dir solide Kenntnisse und zeigen dir, welche Möglichkeiten du hast, deine Rechte durchzusetzen.**

**Maik Wala,  
Seminarberater der IGBCE BWS**



Auf den nächsten Seiten findest du die Seminarinhalte und ausführliche Informationen zu unseren Seminaren JAV 1–3.



# start<sup>up</sup> BILDUNG

## STARTKLAR FÜR DIE JAV-ARBEIT

Um einen gelungenen Start als JAVi hinzulegen, brauchst du das nötige Wissen und Know-how, auf dessen Basis du sicher agieren und deine jungen Kolleg\*innen erfolgreich vertreten kannst. Die Seminare JAV 1–3 machen dich fit für deinen Start als Jugend- und Auszubildendenvertreter\*in und vermitteln dir die Grundlagen, die du für deine Arbeit benötigst. Hier lernst du nicht nur deine Rechte und Pflichten als JAVi kennen, sondern erfährst auch, welche Gestaltungsmöglichkeiten das Arbeitsrecht der JAV eröffnet, zum Beispiel wenn es darum geht, für eine möglichst gute Ausbildung im Betrieb zu sorgen und die Übernahmechancen der Azubis zu erhöhen. Aber auch die effektive Organisation der JAV-Arbeit und eine wirkungsvolle Öffentlichkeitsarbeit stehen auf dem Trainingsplan. Darüber hinaus bieten dir unsere Seminare die Gelegenheit, deine eigenen Ideen zu entwickeln und dich mit anderen JAVis auszutauschen. Mit all dem bist du startklar für eine erfolgreiche JAV-Arbeit!

## JAV 1 – Der kalte Sprung in die JAV-Arbeit

### Modul 1 von 3

Du hast dir als Mitglied der JAV viel vorgenommen und willst etwas im Betrieb bewegen? Du möchtest die Auszubildenden bestmöglich vertreten und deine Ideen in den verschiedenen Gremien einbringen? Und natürlich willst du dabei sicher und souverän auftreten? Dann stell deine JAV-Arbeit von Anfang an auf eine solide Basis. Dieses Seminar vermittelt dir die Grundlagen, die du für eine erfolgreiche Jugend- und Auszubildendenvertretung brauchst, und ist gerade für die JAVis wichtig, die erst seit Kurzem dabei sind. Es führt dich in die Rechte, Pflichten und Aufgaben der JAV ein und du lernst die rechtlichen Rahmenbedingungen der JAV-Arbeit kennen. Zudem erfährst du, wie die Zusammenarbeit innerhalb der JAV, aber auch mit anderen betrieblichen Gremien wie dem Betriebsrat am besten funktioniert.

- **Die betriebliche Interessenvertretung**
  - Die heutige Bedeutung der betrieblichen Interessenvertretung
  - Entwicklung der betrieblichen Mitbestimmung und ihrer Rahmenbedingungen in Deutschland
  - Grundwerte der betrieblichen Interessenvertretung
- **Die Arbeit in der JAV**
  - Grundlagen der Zusammenarbeit und Kommunikation im JAV-Gremium
  - Umgang mit verschiedenen Methoden und Medien zur Darstellung und Zusammenarbeit
  - Grundlagen zur Erarbeitung von Informationen
- **Rechtliche Grundlagen**
  - Aufbau und Zusammenwirken verschiedener Bestandteile unserer Arbeitsrechtsnorm
  - Einführung ins Recht
  - Gesetzliche Grundlagen der JAV-Arbeit aus dem Betriebsverfassungsgesetz
  - Gesetzliche Gestaltungsmöglichkeiten durch das Zusammenwirken von JAV und BR
  - Grundlagen: Aufbau und Struktur von Betriebsvereinbarungen
  - Individualrechtliche Bestimmungen aus dem Betriebsverfassungsgesetz
  - Eigene Rolle als Mitglied der JAV in der Interessenvertretung
- **Zusammenarbeit mit anderen Gremien**
  - Grundlegende Darstellung des besonderen Zusammenspiels unterschiedlicher Beteiligter in der Interessenvertretung
  - Bedeutung und Nutzen verschiedener Netzwerke zur Interessenvertretung
  - Zusammenarbeit der betrieblichen Gremien fördern
- **Qualifizierung als Instrument einer starken Interessenvertretung**
  - Planung, Organisation und Durchführung verschiedener Formate zur Zusammenarbeit mit und Information von Auszubildenden



#### FÜR DICH ALLES INKLUSIVE

- JAV-Tasche
- BWS-Hefter
- JAV-Mappe mit JAV-Kugelschreiber, BWS-Bleistift, Radiergummi, Spitzer und Lineal
- BWS-Schreibblock
- BWS-USB-Stick
- BWS-Textmarker
- BWS-Haftnotizen
- Prof. Karl Fitting u. a.: Betriebsverfassungsgesetz mit Wahlordnung, Handkommentar
- Becker | Gimpel | Gorsky | Gün | Holtz | Kröll | Lenz | Ratajczak | Ressel: Praxis der JAV von A bis Z



#### DAS MUSST DU WISSEN!

Der Besuch dieses Starterseminars ist Voraussetzung für die Teilnahme an weiterführenden JAV-Seminaren auf Landesebene und Bundes-JAV-Seminaren.



#### DAS KÖNNTE DICH AUCH INTERESSIEREN

**Qualifizierung zahlt sich aus! Jetzt die Seminare JAV 1–3 zusammen buchen und 50,00 € pro Starterseminar sparen (siehe Seite 51)!**



## JAV 1 – ALLES INKLUSIVE !

Mit der Grundausrüstung des JAV-1-Starterseminars bist du bestens gerüstet für eine erfolgreiche Seminar-Teilnahme und die tägliche JAV-Arbeit.

Außerdem inklusive (ohne Abbildung):

- BWS-USB-Stick
- BWS-Textmarker
- BWS-Haftnotizen

## JAV 1 – Der kalte Sprung in die JAV-Arbeit Modul 1 von 3

### IGBCE-LANDESBEZIRK BADEN-WÜRTTEMBERG

Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
18.02.	23.02.24	18:00 Uhr	12:45 Uhr	Seligweiler Hotel & Restaurant, Ulm	1.450,00 €	782,00 €	BWS-700-270101-24
03.03.	08.03.24	18:00 Uhr	12:45 Uhr	Waldhotel Bad Sulzburg	1.450,00 €	1.206,00 €	BWS-700-270103-24
15.12.	20.12.24	18:00 Uhr	12:45 Uhr	GenoHotel Karlsruhe	1.450,00 €	1.028,00 €	BWS-700-270104-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG

\*zzgl. gesetzlicher MwSt.



BWS-700-270101-24



BWS-700-270103-24



BWS-700-270104-24

### IGBCE-BEZIRK MANNHEIM

Dauer 5 Tage

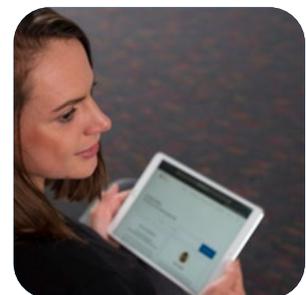
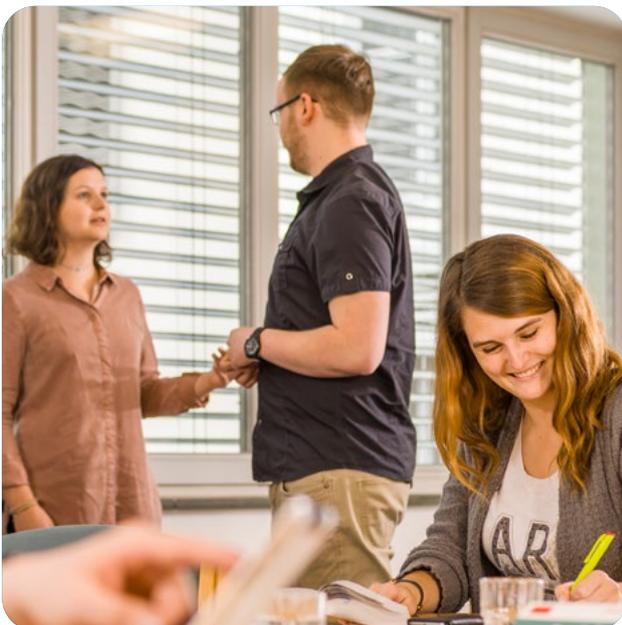
von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
29.01.	02.02.24	09:00 Uhr	12:45 Uhr	Holiday Inn Mannheim	1.450,00 €	887,00 €	BWS-704-270102-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG

\*zzgl. gesetzlicher MwSt.



BWS-704-270102-24



## QUALIFIZIERUNG ZAHLT SICH AUS!



### SICHER DIR DEINEN RABATT!

Melde dich bei den JAV-Starterseminaren an und erhalte eine Ermäßigung von 50,00 € pro Seminar. Die Ermäßigung gilt bereits ab einem\*einer Teilnehmer\*in. Grundvoraussetzung ist, dass alle JAV-Starterseminare zusammen gebucht werden. Der Rabatt wird ausschließlich auf die Seminare JAV 1–3 gewährt.

### GESAMTNACHLASS:

1 Teilnehmer\*in 150,00 €

2 Teilnehmer\*innen 300,00 €

3 Teilnehmer\*innen 450,00 €

## JAV 2 – Wie du effizient aktiv wirst

### Modul 2 von 3

Zu den wichtigsten Aufgaben der Jugend- und Auszubildendenvertretung gehört es, dazu beizutragen, dass die Qualität der beruflichen Ausbildung im Betrieb möglichst hoch ist und dass möglichst viele junge Menschen nach ihrer Ausbildung im Betrieb übernommen werden. Dieses Seminar hilft dir dabei, dieser Aufgabe gerecht zu werden. Es zeigt auf, wie sich die Qualität der Berufsausbildung in den verschiedenen Berufsbildern beurteilen und verbessern lässt. Du lernst die rechtlichen Grundlagen rund um das Thema Ausbildung kennen und erfährst, welche Gestaltungsspielräume die verschiedenen Gesetze der JAV eröffnen.

#### ● Rechtliche Grundlagen

- Gestaltung der betrieblichen Ausbildung durch die Mitbestimmungsmöglichkeiten des Betriebsverfassungsgesetzes (BetrVG)
- Grundlagen des Jugendarbeitsschutzgesetzes (JArbSchG)
- Grundlagen des Berufsbildungsgesetzes (BBiG)

#### ● Berufsbildung

- Berufliche Bildung als Schwerpunkt der JAV-Arbeit
- Umgang mit Berufsbildern im Betrieb
- Berufsbildungspolitische Gestaltungsmöglichkeiten
- Betriebliche Beteiligte bei der Berufsbildung im Betrieb
- Strukturen und Aufbau der Berufsbildung in Deutschland

#### ● Die Arbeit der JAV

- Relevante Tarifverträge und Verordnungen für die JAV-Arbeit
- Vertiefend: Bedeutung von Betriebsvereinbarungen als Instrument der betrieblichen Interessenvertretung
- Entwicklung von Zielen in der JAV-Arbeit
- Konfliktlösungsstrategien für die JAV-Arbeit
- Einbindung von neuen Auszubildenden in die JAV-Arbeit
- Bildungsbedarfe für die JAV-Arbeit und eigene Bildungsplanung



#### FÜR DICH ALLES INKLUSIVE

- BWS-Hefter
- BWS-Schreibblock
- BWS-USB-Stick
- BWS-Kugelschreiber
- BWS-Bleistift
- BWS-Textmarker
- BWS-Haftnotizen
- Thomas Lakies, Annette Malottke: BBiG – Berufsbildungsgesetz. Mit Kurzkommentierung des Jugendarbeitsschutzgesetzes
- Thomas Lakies: Jugendarbeitsschutzgesetz, Basiskommentar



#### DAS MUSST DU WISSEN!

Voraussetzung für die Teilnahme ist der vorherige Besuch des JAV-1-Starterseminars.



#### DAS KÖNNTE DICH AUCH INTERESSIEREN

Qualifizierung zahlt sich aus! Jetzt die Seminare JAV 1–3 zusammen buchen und 50,00 € pro Starterseminar sparen (siehe Seite 51)!

### IGBCE-LANDESBEZIRK BADEN-WÜRTTEMBERG

Dauer 5 Tage



BWS-700-270201-24



BWS-700-270202-24

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
14.01.	19.01.24	18:00 Uhr	12:45 Uhr	Hotel Gasthof am Selteltor, Wiesensteig	1.450,00 €	825,00 €	BWS-700-270201-24
17.03.	22.03.24	18:00 Uhr	12:45 Uhr	GenoHotel Karlsruhe	1.450,00 €	1.028,00 €	BWS-700-270202-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG

\*zzgl. gesetzlicher MwSt.

## JAV 2 – Wie du effizient aktiv wirst

### Modul 2 von 3

#### IGBCE-BEZIRK MANNHEIM

Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
15.04.	19.04.24	09:00 Uhr	12:45 Uhr	Holiday Inn Mannheim	1.450,00 €	887,00 €	BWS-704-270203-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG \*zzgl. gesetzlicher MwSt.



BWS-704-270203-24



startUp  
BILDUNG







JAV 2 – ALLES INKLUSIVE !

Außerdem inklusive (ohne Abbildung):

- BWS-USB-Stick • BWS-Kugelschreiber
- BWS-Bleistift • BWS-Textmarker
- BWS-Haftnotizen

## JAV 3 – Wie du Projekte planst und umsetzt

### Modul 3 von 3

Projekte initiieren, vorbereiten, durchführen, auswerten und kommunizieren – das will gelernt sein. Genauso wie eine effektive Organisation der Jugend- und Auszubildendenvertretung, eine gute Zusammenarbeit im Team und eine erfolgreiche Öffentlichkeitsarbeit im Betrieb. Mit all diesen Themen beschäftigt sich dieses Seminar. Du lernst, wie sich Projekte planen und umsetzen lassen, und bekommst dabei auch die Grundlagen der Verhandlungstechnik vermittelt. Über das Projektmanagement hinaus beschäftigen wir uns in diesem Seminar aber auch mit aktuellen Entwicklungen bei der Berufsbildung wie beispielsweise der Digitalisierung in der Ausbildung.

- **Arbeiten in Projekten**
  - Strategien zur Umsetzung von Projekten
  - Grundlagen zum Thema Verhandlungstechnik
  - Projektplanung zur Verbesserung der Ausbildungsqualität im Betrieb
- **Öffentlichkeitsarbeit im Betrieb**
- **JAV-Arbeit**
  - Gesetzliche Rahmenbedingungen zur strategischen JAV-Arbeit
  - Rechtliche Grundlagen zum Umgang mit digitaler Kommunikation in der JAV-Arbeit
  - Nachhaltige JAV-Arbeit im Kontext des Wissenstransfers innerhalb der JAV
  - Umgang mit Informationen und deren Bewertung
  - Weitere Beteiligungsmöglichkeiten in der betrieblichen Interessenvertretung
- **Berufsbildung**
  - Aktuelle Entwicklungen in der Berufsbildung
  - Gute Ausbildung als Zielvorstellung
  - Digitalisierung in der Ausbildung
  - Neue Herausforderungen für die berufliche Bildung
- **Strukturen, Institutionen und Zusammenwirken von Arbeitgeber- und Arbeitnehmerverbänden**



#### FÜR DICH ALLES INKLUSIVE

- BWS-Hefter
- BWS-Marker-Set
- BWS-Schreibblock
- BWS-USB-Stick
- BWS-Kugelschreiber
- BWS-Bleistift
- BWS-Textmarker
- BWS-Haftnotizen
- Holger Timinger: Modernes Projektmanagement in der Praxis
- Andrea Lotsch, Michael Rasch, Martin Rzeppa: Mitmacher finden. Durch Öffentlichkeitsarbeit begeistern



#### DAS MUSST DU WISSEN!

Voraussetzung für die Teilnahme ist der vorherige Besuch des JAV-2-Starterseminars.



#### DAS KÖNNTE DICH AUCH INTERESSIEREN

**Qualifizierung zahlt sich aus! Jetzt die Seminare JAV 1–3 zusammen buchen und 50,00 € pro Starterseminar sparen (siehe Seite 51)!**

## JAV 3 – Wie du Projekte planst und umsetzt Modul 3 von 3

### IGBCE-LANDESBEZIRK BADEN-WÜRTTEMBERG

Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer	
02.06.	07.06.24	18:00 Uhr	12:45 Uhr	Schlosshotel Karlsruhe	1.450,00 €	1.050,00 €	BWS-700-270301-24	
Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG							*zzgl. gesetzlicher MwSt.	



BWS-700-270301-24



**JAV 3 – ALLES INKLUSIVE !**

Außerdem inklusive (ohne Abbildung):

- BWS-USB-Stick • BWS-Kugelschreiber
- BWS-Bleistift • BWS-Textmarker
- BWS-Haftnotizen

## Wahlvorstandsschulung für die JAV-Wahl

### Alles, was du rund um die Wahlen wissen musst

Im Herbst 2024 finden deutschlandweit wieder die Wahlen der Jugend- und Auszubildendenvertretung statt. Höchste Zeit also, einen Wahlvorstand zu bestellen, im Betrieb nach passenden Kandidat\*innen Ausschau zu halten – und sich gründlich zu informieren. Am besten in diesem Tagesseminar: Wir machen dich mit den gesetzlichen Regelungen vertraut, die bei der Vor- und Nachbereitung sowie bei der Durchführung der Wahl zu beachten sind. Du erfährst, wer überhaupt wahlberechtigt ist, wie sich normales und vereinfachtes Wahlverfahren unterscheiden, wie die Wahl reibungslos und rechtssicher abläuft und wie die Stimmen ausgezählt werden. Darüber hinaus erhältst du wertvolle Tipps, wie Fehler vermieden und mögliche Probleme schnell gelöst werden können. Mit diesem Wissen bist du für deine Arbeit im JAV-Wahlvorstand bestens gerüstet!

#### ● Vor der Wahl

- Termin für die Wahl der JAV
- Bestellung des Wahlvorstands
- Zusammensetzung und Aufgaben des Wahlvorstands
- Wählerliste
- Wahlberechtigung
- Wählbarkeit
- Größe der JAV

#### ● Die Wahl

- Normales oder vereinfachtes Wahlverfahren
- Mehrheitswahl oder Verhältniswahl
- Stimmabgabe; schriftliche Stimmabgabe
- Ablauf der Wahl

#### ● Nach der Wahl

- Öffentliche Stimmenauszählung
- Sitzverteilung bei Mehrheits- und Verhältniswahl
- Wahl Niederschrift
- Konstituierende Sitzung der JAV

#### IGBCE-BEZIRK FREIBURG

Dauer 1 Tag



BWS-701-170704-24

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	V*	Seminarnummer
12.09.	12.09.24	09:00 Uhr	16:00 Uhr	Gewerkschaftshaus Freiburg	249,00 €	75,00 €	BWS-701-170704-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG

\*zzgl. gesetzlicher MwSt.

## Wahlvorstandsschulung für die JAV-Wahl Alles, was du rund um die Wahlen wissen musst

### IGBCE-BEZIRK ULM

Dauer 1 Tag

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	V*	Seminarnummer
10.09.	10.09.24	09:00 Uhr	16:00 Uhr	Gewerkschaftshaus Ulm	249,00 €	85,00 €	BWS-702-170703-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG \*zzgl. gesetzlicher MwSt.



BWS-702-170703-24

### IGBCE-BEZIRK KARLSRUHE

Dauer 1 Tag

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	V*	Seminarnummer
05.09.	05.09.24	09:00 Uhr	16:00 Uhr	GenoHotel Karlsruhe	249,00 €	70,00 €	BWS-703-170702-24
19.09.	19.09.24	09:00 Uhr	16:00 Uhr	Mercure Hotel Offenburg	249,00 €	83,00 €	BWS-703-170706-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG \*zzgl. gesetzlicher MwSt.



BWS-703-170702-24



BWS-703-170706-24

### IGBCE-BEZIRK MANNHEIM

Dauer 1 Tag

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	V*	Seminarnummer
04.07.	04.07.24	09:00 Uhr	16:00 Uhr	Dorint Kongresshotel Mannheim	249,00 €	99,00 €	BWS-704-170701-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG \*zzgl. gesetzlicher MwSt.



BWS-704-170701-24

### IGBCE-BEZIRK STUTTGART

Dauer 1 Tag

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	V*	Seminarnummer
17.09.	17.09.24	09:00 Uhr	16:00 Uhr	WeSchu Ludwigsburg	249,00 €	66,00 €	BWS-705-170705-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG \*zzgl. gesetzlicher MwSt.



BWS-705-170705-24



## ERFOLGREICHER START IN DIE SBV-ARBEIT – MIT DEN SEMINAREN SBV 1-3

Du bist neu in der Schwerbehindertenvertretung und voller Enthusiasmus und Engagement bei der Sache? Du willst deiner Verantwortung gerecht werden und bestm\u00f6gliche Arbeit im Sinne deiner Kolleg\*innen leisten? Und du hast viele eigene Ideen und Vorsch\u00e4ge, wie sich in deinem Betrieb etwas verbessern lie\u00dfe? Bravo! Der direkte Weg zu einer erfolgreichen SBV-Arbeit f\u00fchrt \u00fcber unsere Seminare SBV 1-3. Darin bekommst du in kompakter Form die n\u00f6tigen Werkzeuge an die Hand, um deine Ziele zu erreichen und deine Kolleg\*innen kompetent zu vertreten.

Neben den wichtigsten rechtlichen Grundkenntnissen, die du hier erwirbst, erf\u00e4hrst du auch, welche Mitbestimmungsrechte und Gestaltungsm\u00f6glichkeiten die Schwerbehindertenvertretung hat und wie sich die SBV-Arbeit effektiv organisieren l\u00e4sst. Dar\u00fcber hinaus erh\u00e4ltest du wertvolle Tipps zum F\u00fchren von Verhandlungen. Und wie du dein Wissen zielf\u00fchrend in die Praxis umsetzt, das sagen dir am besten echte Praktiker\*innen – n\u00e4mlich unsere Referent\*innen, von deren gro\u00dfer Erfahrung du profitierst.

### \u00dcBRIGENS:

Nutze deinen Schulungsanspruch, damit du mit Sachverstand und Kompetenz eine gute SBV-Arbeit leisten kannst. Weiterf\u00fchrende Informationen gibt es nat\u00fcrlich auf unserer Website: [www.igbce-bws.de](http://www.igbce-bws.de).



Auf den nächsten Seiten findest du die Seminarinhalte und ausführliche Informationen zu unseren Seminaren SBV 1–3.

SBV 1+2



Abbildung ähnlich!

SBV 3



Abbildung ähnlich!

SBV 1–3



## ALLES INKLUSIVE !

Die Starterseminare SBV 1–3 sind ausgestattet mit:

- BWS-Rucksack (SBV 1+2)
- BWS-Sporttasche (SBV 3)
- BWS-Seminarordner
- BWS-Schreibblock

Außerdem inklusive (ohne Abbildung):

- BWS-USB-Stick
- BWS-Kugelschreiber

## SBV 1

### Die wichtigsten Grundlagen deiner Arbeit

Wer neu gewählt worden ist oder bislang noch an keinem Seminar zur Schwerbehindertenvertretung teilgenommen hat, ist hier genau richtig. Als Grundlage für weiterführende Fachseminare bringt dich dieses Seminar auf einen ersten fundierten Wissensstand in Sachen SBV-Arbeit. Vom richtigen Umgang mit dem Sozialgesetzbuch IX bis hin zur Teilnahme an Betriebsrats- und Ausschusssitzungen lernst du die thematischen Grundlagen sowie deine Rechte und Möglichkeiten kennen, mit denen du die Anliegen der Belegschaftsmitglieder konstruktiv unterstützen kannst. Dieses Seminar richtet sich an Schwerbehindertenvertretungen UND Betriebsräte und ist ebenfalls für Inklusionsbeauftragte des Unternehmens offen.

- Rahmenbedingungen der SBV-Arbeit
- Das Sozialgesetzbuch IX
- Einführung in Rechtssystematik und Normenpyramide
- Der Umgang mit den Gesetzen
- Behinderungs- und Benachteiligungsverbot, Kündigungsschutz, Freistellung
- Gleichstellung und Integration



#### FÜR DICH ALLES INKLUSIVE

- BWS-Rucksack
- SBV-1-Ordner
- BWS-Schreibblock
- BWS-USB-Stick
- BWS-Kugelschreiber
- BMAS:  
Versorgungsmedizin-Verordnung
- Felde | Helbig u. a.:  
Schwerbehindertenrecht –  
Basiskommentar zum SGB IX (Teil 3)  
mit Wahlordnung
- Thomas Knoche:  
Grundlagen – SGB IX: Teilhabe und  
Rehabilitation von Menschen mit  
Behinderungen
- Walhalla Fachredaktion:  
Das gesamte Behinderten- und  
Rehabilitationsrecht



BWS-437-870501-24



BWS-437-870502-24

Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
18.02.	23.02.24	18:00 Uhr	12:45 Uhr	Wilhelm-Gefeller-Bildungs- und Tagungszentrum Bad Mündler	1.540,00 €	697,00 €	BWS-437-870501-24
08.07.	12.07.24	12:00 Uhr	12:45 Uhr	Hotel INCLUDiO, Regensburg	1.540,00 €	786,00 €	BWS-437-870502-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

\*zzgl. gesetzlicher MwSt.

## SBV 2

### Einflussmöglichkeiten der SBV

Für Menschen mit Behinderung gelten im Arbeitsverhältnis besondere Regelungen – einige nur für schwerbehinderte, andere auch für gleichgestellte Kolleg\*innen. In diesem Aufbau-seminar machst du dich mit den Handlungsmöglichkeiten der Schwerbehindertenvertretung bei Personalentscheidungen vertraut. Welche Voraussetzungen müssen für einen Antrag zur Erlangung eines Schwerbehindertenausweises erfüllt sein? Wer kann gleichgestellt werden? Welche arbeitsrechtlichen Besonderheiten sind bei Einstellung, Versetzung, Umgruppierung und Kündigung zu beachten? All diese Fragen besprechen wir ausführlich – bis hin zur aktuellen Rechtsprechung im Sozial- und Schwerbehindertenrecht. Gestärkt durch dieses Wissen und viele neue Impulse bist du in der Lage, deine Kolleg\*innen erfolgreich bei der Geltendmachung ihrer Ansprüche zu unterstützen. Dieses Seminar richtet sich an Schwerbehindertenvertretungen UND Betriebsräte und ist ebenfalls für Inklusionsbeauftragte des Unternehmens offen.

- Einstellung von Menschen mit Behinderung
- Beteiligung beim Einstellungsverfahren
- Beteiligung bei Versetzungen
- Beteiligung bei Umgruppierungen
- Beteiligung bei der Beendigung von Arbeitsverhältnissen
- Sicherung der Beschäftigung
- Antrag beim Versorgungsamt
- Feststellung des Grades der Behinderung
- Antrag auf Gleichstellung
- Aktuelle Rechtsprechung im Sozial- und Schwerbehindertenrecht



#### FÜR DICH ALLES INKLUSIVE

- BWS-Rucksack
- SBV-2-Ordner
- BWS-Schreibblock
- BWS-USB-Stick
- BWS-Kugelschreiber
- Dr. Michael Kittner: Arbeits- und Sozialordnung
- Felde | Gilsbach u. a.: Praxis der Schwerbehindertenvertretung von A bis Z
- Bolwig | Conrad-Giese | Groskreutz | Hlava | Ramm: Behindertenrecht in der Arbeitswelt



BWS-437-870601-24



BWS-437-870602-24



BWS-437-870603-24



BWS-437-870604-24

Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
15.04.	19.04.24	12:00 Uhr	12:45 Uhr	Nestor Hotel Ludwigsburg	1.390,00 €	979,00 €	BWS-437-870601-24
12.05.	17.05.24	18:00 Uhr	12:45 Uhr	Wilhelm-Gefeller-Bildungs- und Tagungszentrum Bad Münde	1.390,00 €	697,00 €	BWS-437-870602-24
13.10.	18.10.24	18:00 Uhr	12:45 Uhr	Adolf-Schmidt-Bildungszentrum Haltern am See	1.390,00 €	669,00 €	BWS-437-870603-24
01.12.	06.12.24	18:00 Uhr	12:45 Uhr	Bildungszentrum Kagel-Möllenhorst	1.390,00 €	704,00 €	BWS-437-870604-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

\*zzgl. gesetzlicher MwSt.

## SBV 3

### Kompetent kommunizieren und Anträge stellen

Beraten, Anträge formulieren, Kontakte knüpfen, Gespräche führen: Deine Aufgaben als Schwerbehindertenvertreter\*in sind vielfältig und herausfordernd. Um sie im Interesse deiner betroffenen Kolleg\*innen zu meistern, musst du gut informiert sein und deine Möglichkeiten voll ausschöpfen. In diesem Seminar machen wir dich fit für die erfolgreiche Kommunikation mit internen und externen Partnern. Du erhältst einen umfassenden Überblick über die Aufgaben, Leistungen und Zuständigkeiten von Integrationsämtern und Rehabilitationsträgern. Außerdem erfährst du, welche Instrumente der Prävention, Rehabilitation und Eingliederung es gibt und welche gewerkschaftlichen Ziele damit verbunden sind. Dieses Seminar richtet sich an Schwerbehindertenvertretungen UND Betriebsräte und ist ebenfalls für Inklusionsbeauftragte des Unternehmens offen.

- Gespräche mit internen und externen Partnern
- Kommunikation für die Schwerbehindertenvertretung
- Integrationsamt als erste Anlaufstelle
- Leistungen für behinderte Menschen im Arbeitsleben
- Prävention und Rehabilitation
- Rehabilitationsträger: Aufgaben und Zuständigkeiten
- Instrumente der Eingliederung
- Gewerkschaftliche Ziele



#### FÜR DICH ALLES INKLUSIVE

- BWS-Sporttasche
- SBV-3-Ordner
- BWS-Schreibblock
- BWS-USB-Stick
- BWS-Kugelschreiber
- Ralf Hauner:  
Schwerbehindertenausweis erfolgreich beantragen
- Thomas Knoche:  
Grundlagen – SGB IX: Teilhabe und Rehabilitation von Menschen mit Behinderungen
- Thomas Knoche:  
Finanzielle Hilfen für Menschen mit Behinderung



BWS-437-870701-24



BWS-437-870702-24



BWS-437-870703-24



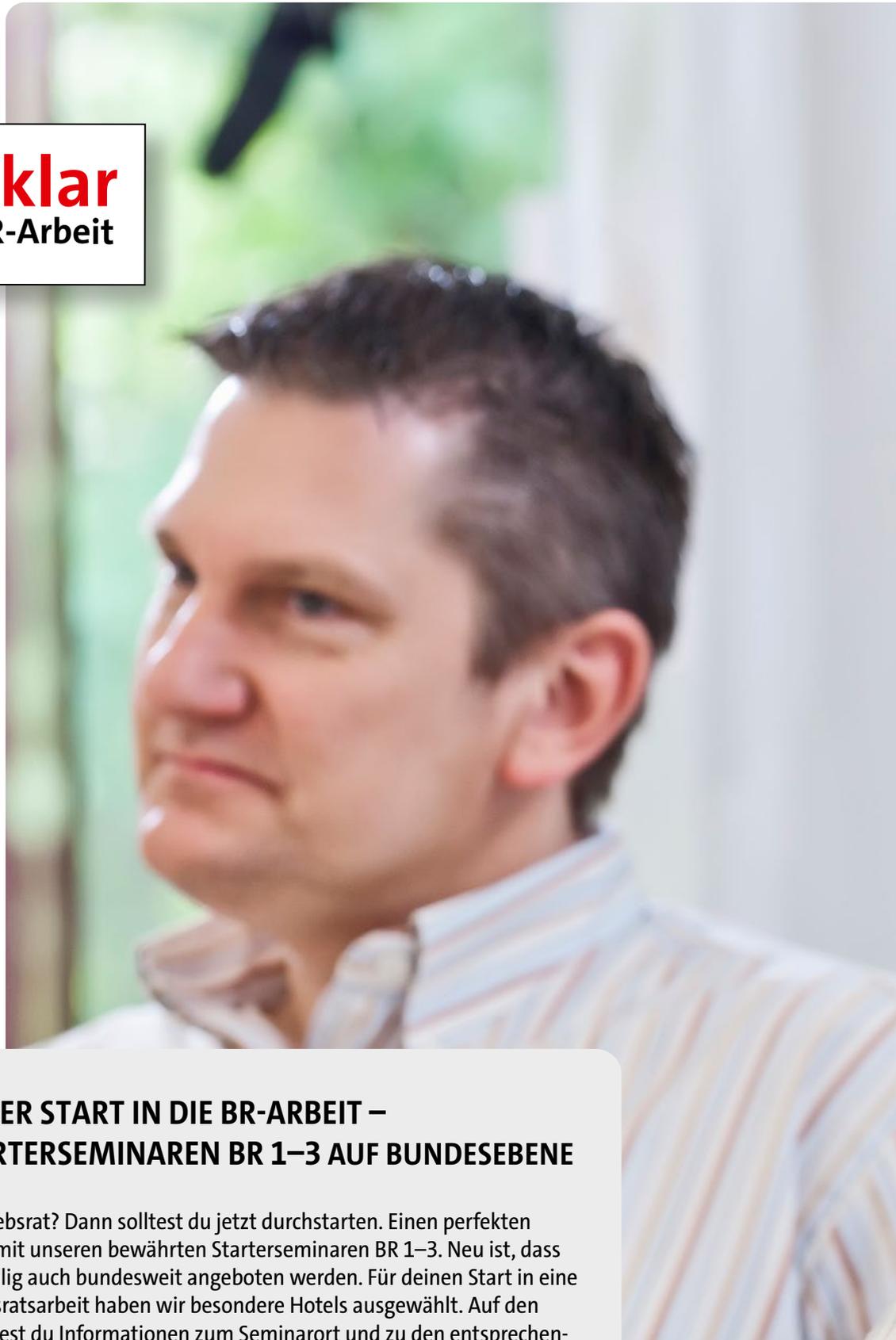
BWS-437-870704-24

Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
21.04.	26.04.24	18:00 Uhr	12:45 Uhr	Bildungszentrum Kagel-Möllenhorst	1.390,00 €	704,00 €	BWS-437-870701-24
09.06.	14.06.24	18:00 Uhr	12:45 Uhr	Adolf-Schmidt-Bildungszentrum Haltern am See	1.390,00 €	669,00 €	BWS-437-870702-24
21.07.	26.07.24	18:00 Uhr	12:45 Uhr	Wilhelm-Gefeller-Bildungs- und Tagungszentrum Bad Mündler	1.390,00 €	697,00 €	BWS-437-870703-24
04.11.	08.11.24	12:00 Uhr	12:45 Uhr	ARIBO Hotel Erbendorf	1.390,00 €	899,00 €	BWS-437-870704-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

\*zzgl. gesetzlicher MwSt.



## **ERFOLGREICHER START IN DIE BR-ARBEIT – MIT DEN STARTERSEMINAREN BR 1–3 AUF BUNDESEBENE**

Du bist neu im Betriebsrat? Dann solltest du jetzt durchstarten. Einen perfekten Einstieg schaffst du mit unseren bewährten Starterseminaren BR 1–3. Neu ist, dass die Seminare erstmalig auch bundesweit angeboten werden. Für deinen Start in eine erfolgreiche Betriebsratsarbeit haben wir besondere Hotels ausgewählt. Auf den nächsten Seiten findest du Informationen zum Seminarort und zu den entsprechenden Terminen der Starterseminare BR 1–3 auf Bundesebene. Wir freuen uns auf dich!



**Auf den nächsten Seiten findest du Informationen zum Seminarort und zu den entsprechenden Terminen der Starterseminare BR 1–3 auf Bundesebene. Weitere Informationen zu den Inhalten findest du auf Seite 8–17.**

## BR 1 – Das Einmaleins für neu gewählte Betriebsrät\*innen Die ultimative Starthilfe



Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
17.03.	22.03.24	18:00 Uhr	12:45 Uhr	Vju Hotel Rügen	1.290,00 €	1.089,00 €	BWS-000-030101-24
08.09.	13.09.24	18:00 Uhr	12:45 Uhr	Landhotel Beck, Kupferzell-Beltersrot	1.290,00 €	846,00 €	BWS-000-030102-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

\*zzgl. gesetzlicher MwSt.



BWS-000-030101-24



BWS-000-030102-24

## BR 2 – Betriebsrat und Personalwesen Der Mensch geht vor!

Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
10.03.	15.03.24	18:00 Uhr	12:45 Uhr	Posthotel Donaustauf	1.290,00 €	959,00 €	BWS-000-030201-24
14.04.	19.04.24	18:00 Uhr	12:45 Uhr	Parkhotel St. Leonhard, Überlingen	1.290,00 €	1.091,00 €	BWS-000-030202-24
03.11.	08.11.24	18:00 Uhr	12:45 Uhr	Hotel Stadt Hamburg, Sylt	1.290,00 €	1.326,00 €	BWS-000-030203-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

\*zzgl. gesetzlicher MwSt.



BWS-000-030201-24



BWS-000-030202-24



BWS-000-030203-24

**Detaillierte Beschreibung der Starterseminare  
BR 1–3 siehe Seite 8–17**

## BR 3 – Betriebsrat und soziale Angelegenheiten

### Agieren statt reagieren!

Dauer 5 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	UV*	Seminarnummer
16.06.	21.06.24	18:00 Uhr	12:45 Uhr	Achalm. Hotel, Reutlingen	1.290,00 €	1.365,00 €	BWS-000-030301-24
20.10.	25.10.24	18:00 Uhr	12:45 Uhr	Vju Hotel Rügen	1.290,00 €	1.127,00 €	BWS-000-030302-24
03.11.	08.11.24	18:00 Uhr	12:45 Uhr	Hotel Gasthaus Hirschen, Gaienhofen-Horn	1.290,00 €	1.865,00 €	BWS-000-030303-24
10.11.	15.11.24	18:00 Uhr	12:45 Uhr	Aalernhüs Hotel & Spa, Sankt Peter-Ording	1.290,00 €	1.257,00 €	BWS-000-030304-24
17.11.	22.11.24	18:00 Uhr	12:45 Uhr	Hotel Stadt Hamburg, Sylt	1.290,00 €	1.326,00 €	BWS-000-030305-24

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

\*zzgl. gesetzlicher MwSt.



BWS-000-030301-24



BWS-000-030302-24



BWS-000-030303-24



BWS-000-030304-24



BWS-000-030305-24



## UNSERE REFERENT\*INNEN AUF LANDESEBENE



Mit Fachwissen und geschultem Blick helfen dir unsere Referent\*innen, komplexe Anforderungen zu meistern.

Natascha von Morgenstern, Teamleiterin und Referentin der IGBCE BWS

## HOCH QUALIFIZIERT UND EIN MAXIMUM AN PRAXISNÄHE

Die Nähe zur Gewerkschaft ist unser Heimvorteil, von dem du auch bei der Auswahl unserer Referent\*innen profitierst. Uns ist es wichtig, dass du Wissen von Menschen vermittelt bekommst, die deinen Alltag und deine Herausforderungen im Gremium kennen.

Daher sind unter unseren Referent\*innen zahlreiche

- **erfahrene Gewerkschaftssekretär\*innen der IG BCE,**
- **Betriebsrät\*innen oder**
- **Schwerbehindertenvertrauenspersonen.**

Ergänzt wird unser Portfolio an Referent\*innen von

- **hoch qualifizierten Fachanwält\*innen,**
- **Rechtswissenschaftler\*innen und Richter\*innen,**
- **Diplom-Psycholog\*innen,**
- **Ingenieur\*innen,**
- **Sozialwissenschaftler\*innen,**
- **Ökonom\*innen und**
- **Kommunikationsprofis.**

Mit Fachwissen und geschultem Blick helfen sie dir, komplexe Anforderungen zu meistern.

Nachfolgend eine Kurzdarstellung unserer Referent\*innen der hier im Katalog abgebildeten Seminare. Ausführliche Informationen zu unseren Referent\*innen findest du auf unserer Website [www.igbce-bws.de](http://www.igbce-bws.de).



**Manfred Furier**

hat Rechtswissenschaft in Bonn studiert und den Postgraduierten-Abschluss Master of Law (LL.M/Magister Legum) in 2012 absolviert. Seit Januar 1997 ist er als Rechtsanwalt in Mannheim tätig und als Fachanwalt für Arbeitsrecht seit 2000 spezialisiert auf die Vertretung der Arbeitnehmerseite. Er vertritt einzelne Arbeitnehmer\*innen ebenso wie Betriebsräte. Seit vielen Jahren ist er auch Referent bei Betriebsratsschulungen.



**Herbert Häns**

war Betriebsratsvorsitzender bei Michelin in Karlsruhe. Er ist Referent für die BR-Grundlagenseminare und Spezialist für Schichtplangestaltung, Sucht und Wahlvorstandsschulungen. Er leitet Deeskalations-Boxtrainings in Schulen und war ehrenamtlich als Richter tätig.



**Wolfgang Kraus**

arbeitet für die Unilever Deutschland Supply Chain Services, wo er ehrenamtlich als Vertrauensmann tätig war. Der ehemalige Betriebsratsvorsitzende bei der Unilever Mannheim ist Spezialist für Veränderungs- und Projektmanagement sowie Referent für Grundlagenseminare, Kommunikation und Konfliktmanagement.

## UNSERE REFERENT\*INNEN AUF LANDESEBENE



**Gerd Laskowski**

hat nach seiner Ausbildung bis 1992 als Chemielaborant gearbeitet. Danach war er bis Dezember 2019 als Gewerkschaftssekretär in verschiedenen Bezirken tätig.



**Frank Meier**

hat eine Ausbildung zum Papiermacher absolviert und arbeitet als Papiermaschinenführer. Er ist seit 36 Jahren in dem Unternehmen Papierfabrik August Koehler SE beschäftigt. Frank Meier ist seit 24 Jahren Mitglied im Betriebsrat sowie Mitglied im Konzernbetriebsrat und Wirtschaftsausschuss. Zudem ist er Vertrauensleutevorsitzender, Mitglied der Tarifkommission BW Papier und zertifizierter Betriebsberater für Arbeitsrecht.



**Jürgen Meißner**

studierte an der Sozialakademie Dortmund Arbeits- und Sozialrecht. Er übernahm viele Jahre die Leitung des Vertrauenskörpers. Hier lag sein Schwerpunkt im Bereich Bildung. Außerdem hat er 15 Jahre Erfahrung in der Öffentlichkeitsarbeit.



**Irena Schauer**

arbeitet als selbstständige Rechtsanwältin. Sie ist Fachanwältin für Arbeitsrecht und Sozialrecht sowie zertifizierte Gesundheitsmanagerin. Ein Schwerpunkt ihrer Tätigkeit ist die Beratung von Betriebsratsgremien bei Betriebsumstrukturierungen, Interessenausgleich und Sozialplänen sowie die Begleitung in der Insolvenz. Dies umfasst auch das Gebiet des Insolvenzarbeitsrechts. Ein weiterer Schwerpunkt ist die außergerichtliche Konfliktlösung (Mediation).



**Reimund Strauch**

ist Chemotechniker und ausgebildete Fachkraft für Arbeitssicherheit sowie zertifizierter Mediator beim Bundesverband Mediation in Wirtschaft und Arbeitswelt e. V. Darüber hinaus war er bereits langjährig als Betriebsrat in der Pharmabranche tätig. Während dieser Zeit war er ehrenamtlicher Arbeitsrichter am Arbeitsgericht Mannheim.



**Michael Wald**

arbeitet als Rechtsanwalt bei der Kanzlei Dr. Grove & Partner in Mannheim. Er ist seit 1995 ausschließlich im Arbeitsrecht tätig. Er war zunächst Rechtsschutzsekretär bei der Deutschen Angestellten Gewerkschaft (DAG) in Stuttgart, wo er als Referent Betriebsrät\*innen und ehrenamtliche Richter\*innen schulte. Seine Fachgebiete sind das individuelle und kollektive Arbeitsrecht mit den angrenzenden Rechtsgebieten, das Insolvenzarbeitsrecht sowie Sanierungen und Umstrukturierungen.



**Ausführliche  
Informationen zu  
unseren Referent\*innen  
findest du auf  
unserer Website  
[www.igbce-bws.de](http://www.igbce-bws.de).**



**Wir bilden dich praxisnah für deinen Betriebsalltag weiter. Du profitierst vom Know-how unserer qualifizierten Referent\*innen.**

**Jan-Hendrik Mosting,  
Mitarbeiter der IGBCE BWS**

# HOLE DIR DEIN WISSEN – KOMPAKT, INTENSIV, SCHNELL.

## DIE INTENSIVSEMINARE DER BWS

Gehörst du zu denen, die sich am liebsten auf der Überholspur befinden und schnell von A nach B kommen wollen? Möchtest du intensiver und effektiver an den Seminarinhalten arbeiten und dich aktiv mit Fragen und Feedback einbringen? Dann sind unsere neuen Intensivseminare genau das Richtige für dich.

Diese Veranstaltungen sind für eine Dauer von 3 Tagen konzipiert und werden ausschließlich in einem kleinen Teilnehmerkreis von bis zu maximal acht Personen mit hoher Interaktionsdichte abgehalten.



### DAS ZEICHNET UNSERE INTENSIVSEMINARE AUS:

- Dauer: 3 Tage
- Maximal 8 Teilnehmer\*innen
- Präsenzseminar
- Komprimierte Lerninhalte
- Praktische Übungen



Weitere Informationen erhältst du unter  
[www.igbce-bws.de](http://www.igbce-bws.de) oder telefonisch  
unter 0511 7631-336.



# BR-UNKONFERENZ – DIE ETWAS ANDERE KONFERENZ

## GUTE BETRIEBSRATSARBEIT MUSS NICHT NUR GUT GEPLANT, SONDERN AUCH STRATEGISCH VORBEREITET WERDEN

Welche Weichen für eine gute Betriebsratsarbeit sollten wann und wie gestellt werden? Wo erhältst du neue Impulse? Wo kannst du zu deinen Fragen, Bedürfnissen und Sorgen Antworten bekommen? Unsere Antwort: bei der BR-Unkonferenz.

Das Barcamp-Format „BR-Unkonferenz“ ist ein etwas anderer Ort der Begegnung und des Dialogs und eine Schmiede für innovative Ideen. Hier kannst du dich gezielt zu deinen Themen austauschen und erhältst zahlreiche Anregungen für die Betriebsratsarbeit von heute und morgen. Denn die BR-Unkonferenz kombiniert die Idee einer angeregten Kaffeepause mit einer durchdachten Tagesstruktur: Von Vorträgen über Workshops und Diskussionen bis zu einer lockeren Gesprächsrunde bei einem Spaziergang ist alles drin. Und die Themen bestimmst unter anderem du – bring dich mit ein, sei Impulsgeber und profitiere von spannenden Debatten!

## WASS GENAU IST EIN „BARCAMP“?

Ein Barcamp ist eine offene Tagung, auf der du die Möglichkeit hast, dein Anliegen aus dem Betrieb mitzubringen und somit die Inhalte und den Ablauf mitzugestalten. In verschiedenen Arbeitsgruppen werden die Themen diskutiert und anschließend im Plenum besprochen.

## UNSERE IMPULSVORSCHLÄGE FÜR THEMEN:

- **Neue Gesetze und Urteile zur Betriebsverfassung**
- **Generationswechsel in Gremien**
- **Zukunft der Mitbestimmung**
- **Transformation und Agilität**
- **Umgang mit Veränderungen und Krisen: Persönliche Stärken und Motivation in den Fokus stellen**
- **Einsatz von KI**
- **Netzwerken**



Weitere Informationen erhältst du unter [www.igbce-bws.de](http://www.igbce-bws.de) oder telefonisch unter 0511 7631-336.

# BWS-QUALIFIZIERUNGSPROGRAMM

Unsere Qualifizierungsreihen helfen dir, deine Kenntnisse und Fähigkeiten zu erweitern und an neue technische oder rechtliche Entwicklungen anzupassen. Egal, ob du neu im Amt bist oder wiedergewählt wurdest: Mit unseren Qualifizierungsreihen bist du bestens für den Alltag im Betriebsrat, in der Schwerbehindertenvertretung oder in der Jugend- und Auszubildendenvertretung aufgestellt. Nach Abschluss jedes Seminars erhältst du von uns ein Zertifikat als Beleg für dein Engagement und deinen Ausbildungsstatus.



## GREIF NACH DEN STERNEN!

Deine Treue zeichnet sich bei uns aus: Belegst du unsere Qualifizierungsreihen, erhältst du besondere Auszeichnungen: Bronze – Silber – Gold. Je mehr Seminare du bei uns belegst, desto „edler“ deine Zusatz-Zertifikate.



# BRONZE

## LOS GEHT'S! HOL DIR BRONZE!

Für einen gelungenen Start brauchst du das nötige Wissen und Know-how, um sicher agieren und deine Kolleg\*innen erfolgreich vertreten zu können. Die Starterseminare BR 1–3, SBV 1–3 und JAV 1–3 machen dich fit und vermitteln dir die Grundlagen, die du für deine Arbeit benötigst.

Neben den wichtigsten rechtlichen Grundkenntnissen, die du in den **Starterseminaren BR 1–3 und SBV 1–3** erwirbst, erfährst du auch, welche Mitbestimmungsrechte und Gestaltungsmöglichkeiten der Betriebsrat und die Schwerbehindertenvertretung haben und wie sich ihre Arbeit effektiv organisieren lässt. Darüber hinaus erhältst du wertvolle Tipps zum Führen von Verhandlungen. Und wie du dein Wissen zielführend in die Praxis umsetzt, das sagen dir am besten echte Praktiker\*innen – nämlich unsere Referent\*innen, von deren großer Erfahrung du profitierst.

In den **Starterseminaren JAV 1–3** lernst du nicht nur deine Rechte und Pflichten als JAVi kennen, sondern erfährst auch, welche Gestaltungsmöglichkeiten das Arbeitsrecht der JAV eröffnet, zum Beispiel wenn es darum geht, für eine möglichst gute Ausbildung im Betrieb zu sorgen und die Übernahmekancen der Azubis zu erhöhen. Aber auch die effektive Organisation der JAV-Arbeit und eine wirkungsvolle Öffentlichkeitsarbeit stehen auf dem Trainingsplan.

Absolvierst du alle drei **Starterseminare BR 1–3, SBV 1–3 oder JAV 1–3**, erhältst du das Bronze-Zertifikat.



# SILBER

## NUR NICHT LOCKERLASSEN! SILBER WINKT ...

Du hast die erste Hürde schon gemeistert und die Starterseminare BR 1–3 oder SBV 1–3 erfolgreich abgeschlossen. Sehr gut. Jetzt nur nicht lockerlassen. Festige und komplettiere dein Grundwissen mit den Seminaren **BR complete 1** in Themenfeldern von Arbeitsrecht über Wirtschaft bis hin zu Digitalisierung. In unserem Programm findest du zu allen Handlungsfeldern des Betriebsrats jede Menge Seminare, die dich auf dem Weg zu einem\*einer guten Betriebsrät\*in unterstützen. Für die SBV gibt es entsprechend die Seminare **SBV complete 1**, die die wichtigsten Kenntnisse von Arbeitsplatzgestaltung über Barrierefreiheit bis hin zur Arbeit mit externen Akteuren vermitteln.

Belegst du **vier Seminare BR oder SBV complete 1** und hast das Bronze-Zertifikat schon absolviert, winkt das Silber-Zertifikat als Bestätigung deiner Leistung.



**GOLD**

## WIR SIND NIEMALS AM ZIEL, SONDERN IMMER AUF DEM WEG

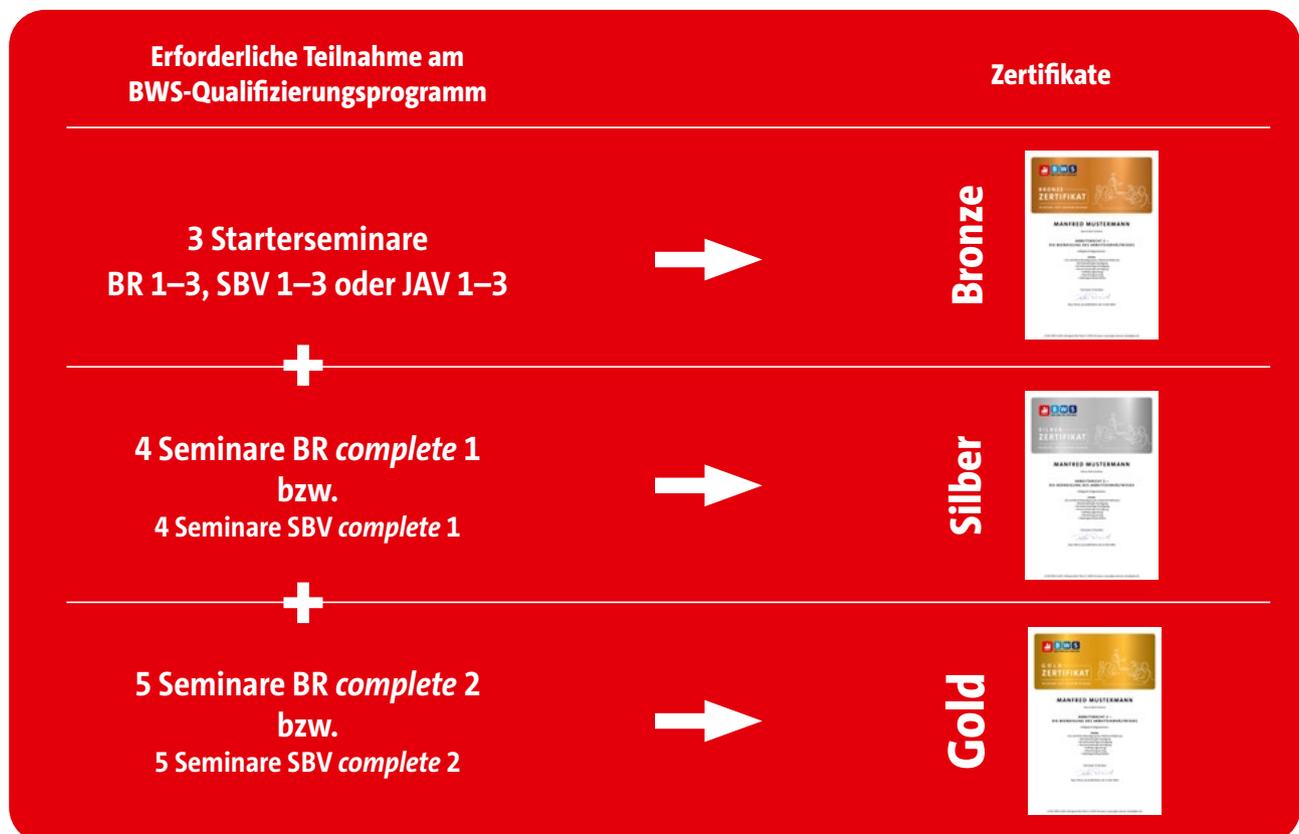
Damit nicht genug? Du möchtest fachlich up to date bleiben und deiner BR- oder SBV-Arbeit neue Impulse geben? Dann sind für dich die Seminare **BR complete 2** bzw. **SBV complete 2** genau die richtigen. Hier tauchst du noch weiter in die Tiefe ein und stärkst dich und dein Team mit echtem Spezialwissen. Belege fünf dieser Seminare und du hast den nächsten Qualifizierungspunkt erreicht: das Gold-Zertifikat.



## ÜBERBLICK BEHALTEN

Welche Seminare musst du besuchen, um die Zertifikate Bronze, Silber und Gold zu erhalten? Du kannst den von uns empfohlenen Weg gehen, dann hast du aus unserer Sicht alle Kenntnisse und Fähigkeiten, um im Betriebsrat, in der Schwerbehindertenvertretung oder als JAVi den Arbeitsalltag gut meistern zu können.

Vielleicht hast du aber schon andere berufliche Kenntnisse und benötigst das eine oder andere Seminar nicht. Stattdessen möchtest du ein anderes Thema vertiefen, das dich in deiner Arbeit und in deinem Gremium weiterbringt. Kein Problem, auch du kannst unsere Zertifikate erhalten. Für dich haben wir bei den Zertifikaten Alternativen festgelegt. Für ausführliche Informationen hierzu rufe uns doch einfach an: 0511 7631-336.



Die Seminare findest du in unseren BR- und JAV-Landesbroschüren, in der SBV-Broschüre und im Bundesprogramm. Oder du siehst direkt auf unserer Website nach: [www.igbce-bws.de](http://www.igbce-bws.de).

**Übrigens:** Belegst du 15 oder mehr Seminare bei der BWS, ist dir deine Aufnahme in den Platin-Club sicher. Nun kannst du an einem besonderen Platin-Bildungsprogramm mit attraktiven Seminarangeboten teilnehmen und erhältst zudem ein Dankeschön für deine Treue. Informationen findest du auf unserer Website [www.igbce-bws.de](http://www.igbce-bws.de).



# BWS-INHOUSE-SEMINARE

## 1. INHOUSE BEI EUCH IM BETRIEB

Ihr möchtet eines der Seminare aus dem Bundesprogramm bei euch im Betrieb durchführen? Vielleicht auch nur einen Teil davon? Oder hat euer Gremium ein bestimmtes Ziel und braucht ein individuelles Weiterbildungskonzept? Die Antwort ist immer: Bucht ein BWS-Inhouse-Seminar!

Die Vorteile liegen auf der Hand: Ihr wählt Thema, Termin und Dauer, wir erarbeiten das passende Konzept und finden die richtigen Referent\*innen. Eure betriebliche Situation und eure konkreten Wünsche bestimmen das Thema und die Inhalte – Überflüssiges und Zeitraubendes entfällt. Das gesamte Team wird in kürzester Zeit (weiter)qualifiziert, kann die Zusammenarbeit optimieren und kommt gestärkt ins Handeln.



## 2. BEI UNS MIT WUNSCHHOTEL

Ihr möchtet ein BWS-Inhouse-Seminar in einem Hotel eurer Wahl durchführen? Im Gegensatz zu anderen Anbietern für uns kein Problem! Wir kümmern uns darum. Auf Wunsch konzipieren wir die Weiterbildung auch zum Event für euer Gremium mit Abendveranstaltungen, Kamin-gesprächen und mehr.



Für die genaue Planung müsst ihr nur das Formular unter „Inhouse“ auf [www.igbce-bws.de](http://www.igbce-bws.de) ausfüllen und uns schicken. So teilt ihr uns euren Weiterbildungswunsch mit und wir erarbeiten ein Konzept, das die Wünsche und Ziele eures Gremiums berücksichtigt. Unsere Expert\*innen führen die Weiterbildung nach Annahme unseres Angebots durch. Danach evaluieren wir die Weiterbildung und besprechen mit euch das Ergebnis. Mit einer Teilnahmebescheinigung weist ihr eure Qualifizierung nach.

**Übrigens:** Durch § 37 Abs. 6 BetrVG bzw. § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX ist der Anspruch auf Freistellung sichergestellt.

### SONDERANFERTIGUNG ODER BEWÄHRTES AUS UNSEREM PROGRAMM

- Aktuelle Trends und Entwicklungen
- Digitalisierung
- Transformation
- Seminare aus dem BWS-Programm
- Teamentwicklung
- Konfliktklärung und Mediation
- Strategieentwicklung
- BR-Klausuren
- Internationales (auch in englischer Sprache)

### VORTEILE AUF EINEN BLICK

- Weiterbildung an deinem Wunschtermin
- Schnelle Qualifizierung und Stärkung von Teams
  - Vorhandene Kenntnisse werden vertieft
  - Aufbau übereinstimmender Kompetenzen
- Große Identifikation durch betriebsinterne Themen und maximalen Praxisbezug
- Lösungsorientiertes Arbeiten
  - Interne Themen werden exakt vorbereitet
  - Erzielen eindeutiger Ergebnisse
- Durchführung im Wunschhotel

Ihr möchtet mehr erfahren? Dann nehmt direkt Kontakt zu uns auf. Ihr erreicht uns telefonisch oder per E-Mail:  
**Hotline: 0511 7631-336, E-Mail: [bws@igbce.de](mailto:bws@igbce.de)**

# FACHLITERATUR ONLINE KAUFEN: WWW.BWS-FACHVERLAG.DE

Ob erfahren oder neu im Gremium: Als Betriebsratsmitglied willst du deine Kolleg\*innen kompetent beraten. Mit Fach- und Spezialliteratur kannst du dein Wissen aus den Seminaren der IGBCE BWS ausbauen –und die erste Anlaufstelle dafür ist der Onlineshop des BWS Fachverlags.

Die Schwerpunktthemen sind:

- Neu im Betriebsrat
- Sozialrecht
- Arbeitsrecht
- Wirtschaftswissen
- Betriebsverfassung
- Kommunikation
- Tarifrecht
- Arbeitsorganisation
- UN-Mitbestimmung
- Digitalisierung

Wichtige Neuerscheinungen, unsere Empfehlungen und Veröffentlichungen, die es exklusiv beim BWS Fachverlag gibt: All das findest du direkt auf der Startseite unseres Onlineshops. Die praktische Suchfunktion ermöglicht dir darüber hinaus, gezielt Fachliteratur zu recherchieren und online zu kaufen. In der Freizeit willst du auch mal einen Krimi lesen? Wir besorgen für dich jedes auf dem deutschen Markt erhältliche Buch, einfach anrufen, mailen oder faxen!



Fachliteratur auswählen und direkt bestellen – rund um die Uhr, an jedem Tag der Woche: Im Onlineshop des BWS Fachverlags findest du alles, was du für die Betriebsratsarbeit und dein Engagement benötigst.

## KONTAKT

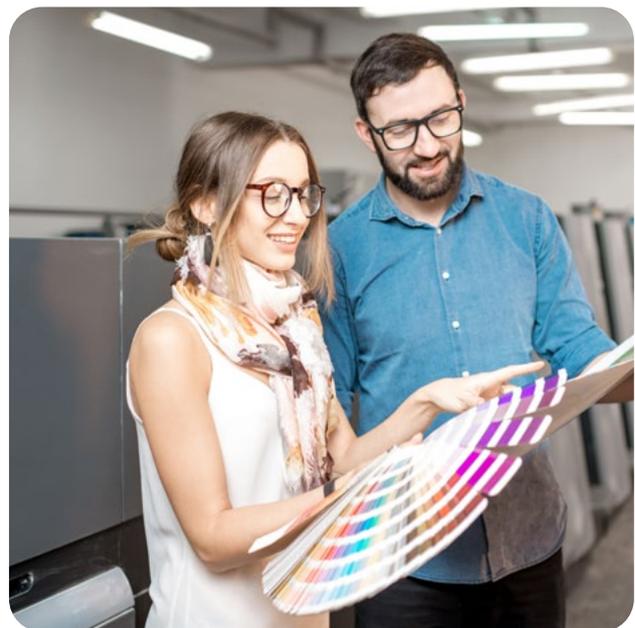
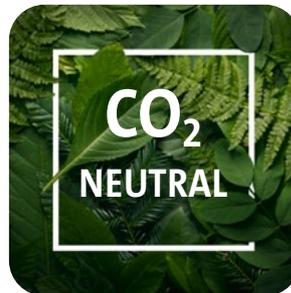
Königsworther Platz 6 • 30167 Hannover  
Telefon: 0511 7631-416 • Fax: 0511 7631-775  
E-Mail: [bws-fachverlag@igbce.de](mailto:bws-fachverlag@igbce.de)



# DER UMWELT ZULIEBE: VERANTWORTUNGSVOLL HANDELN

Das Seminarprogramm des Landesbezirks Baden-Württemberg 2024 umfasst 84 Seiten – jede einzelne ist bis ins kleinste Detail geplant und durchdacht gestaltet, damit du schnell das für dich Wesentliche findest. Hinterfragt und neu ausgerichtet haben wir auch das Drucken und Versenden unserer Printmedien. Denn beide Prozesse verursachen in erheblichem Maß Kohlendioxidemissionen und verbrauchen Ressourcen. Umso wichtiger ist es, diese zu schonen und verantwortungsvoll mit ihnen umzugehen. Klimaneutraler Druck ist unsere Antwort.

Das heißt konkret: Alle Printmedien werden künftig möglichst auf umwelt- und ressourcenschonenden Papieren gedruckt. Außerdem werden alle CO<sub>2</sub>-Emissionen, die bei der Herstellung und beim Transport von Katalogen, Broschüren und Flyern anfallen, künftig durch den Ankauf von Emissionszertifikaten kompensiert – der Erlös aus den Zertifikaten fließt in anerkannte, hochwertige Klimaschutzprojekte. Für jeden klimaneutralen Auftrag erhalten wir zur Kennzeichnung des Druckprodukts das ClimatePartner-Label mit ID-Nummer und auch der Versand mit DHL GoGreen unterstützt den Kampf gegen den Klimawandel.



 **Klimaneutral**  
Druckprodukt  
ClimatePartner.com

**GOGREEN**

Klimaneutraler Versand  
mit DHL



# QUALITÄTSMANAGEMENT

## WER AUFHÖRT, BESSER WERDEN ZU WOLLEN, HÖRT AUF, GUT ZU SEIN

Die Welt, in der wir leben und arbeiten, verändert sich kontinuierlich und wir müssen reagieren. Damit verändern sich nicht nur Themen, sondern auch die Anforderungen an unsere Bildungsangebote.

Wir sind davon überzeugt, dass Bildungsangebote dich nur dann weiterbringen, wenn sie höchste Qualitätsanforderungen erfüllen. Daher prüfen wir unsere Angebote mit einem konsequenten Qualitätssystem. Erstmalig wurde unser Qualitätssystem im Jahr 2012 von unabhängiger Stelle nach der international anerkannten Norm DIN EN ISO 9001:2015 zertifiziert.

Immer wieder stellen wir uns den Anforderungen des Qualitätssystems nach DIN EN ISO 9001:2015 und wir sind stolz darauf, dass wir unsere Zertifizierung, nach Prüfung im Juli 2023, weiterhin aufrechterhalten können. Mit unserer Qualitätspolitik wollen wir erreichen, dass wir unsere Seminare und die dazugehörigen Prozesse permanent verbessern. Denn unser erklärtes Ziel ist es, die Topqualität unserer Seminare sicherzustellen. Für eine qualitativ hochwertige Weiterbildung und euren Erfolg!



## DRITTES ZERTIFIKAT ZUM AUDIT BERUFUNDFAMILIE

Die Vereinbarkeit von Beruf und Familie ist nicht nur ein wichtiges Tätigkeitsfeld von Betriebsräten. Auch wir als BWS möchten mit einer familienbewussten Personalpolitik die Vereinbarkeit von Beruf und Familie fördern. Durch das „audit berufundfamilie“ dokumentieren wir dies.

Die IGBCE BWS hat bereits dreimal in Folge das Zertifikat zum „audit berufundfamilie“ erhalten. Das Zertifikat wird vom Kuratorium der berufundfamilie Service GmbH als Qualitätssiegel für eine strategisch angelegte familien- und lebensphasenbewusste Personalpolitik vergeben. Erstmals erhielt die IGBCE BWS im Jahr 2012 die Auszeichnung.

Die Zertifizierungen kannst du online einsehen: [www.igbce-bws.de](http://www.igbce-bws.de).

# ANMELDUNG

## BILDUNG BERATEN STATT NUR ANBIETEN

Mehr als 1.700 (Web-)Seminare hält die BWS für dich bereit. Damit du schnell die für dich richtigen auswählen kannst, ist jeder Themenbereich in den Broschüren zum Bundesprogramm der Präsenz- und WebSeminare zusammengefasst – klar erkennbar an der farblichen Zuordnung zum jeweiligen Themen- oder Handlungsfeld. Recherchierst du lieber online, besuche einfach unsere Website [www.igbce-bws.de](http://www.igbce-bws.de). Hier findest du alle Angebote im Überblick oder kannst über die Seminarsuche deine Schwerpunkte eingrenzen und direkt buchen.

So weit, so gut. Und immer so einfach? Eben nicht! Denn manchmal weiß man in der Fülle des Möglichen nicht, was exakt das Richtige ist. Hier kommen unsere Bildungsberater\*innen oder die Bezirke der IGBCE ins Spiel: Gemeinsam mit dir entwickeln sie einen persönlichen Bildungsplan, der exakt auf deinen aktuellen Wissensstand zugeschnitten ist. Auf Wunsch nicht nur für dich, sondern für das gesamte Gremium.



## UNTERSTÜTZUNG GANZ PERSÖNLICH

Wir nehmen Maß und schneiden dir von A bis Z deinen individuellen Weiterbildungsplan. Wir unterstützen dich gern bei der Wahl deiner Seminare und geben dir Orientierung und weitere Tipps – ganz unkompliziert am Telefon oder per E-Mail.

Anmelden kannst du dich telefonisch, schriftlich per E-Mail, Post oder Fax und direkt auf unserer Website [www.igbce-bws.de](http://www.igbce-bws.de).

## ERREICHBARKEIT

Montag bis Donnerstag:  
08:00 – 17:00 Uhr  
Freitag:  
08:00 – 15:00 Uhr

## ANMELDUNG

HOTLINE: 0511 7631-336  
E-MAIL: [ANMELDUNG-BWS@IGBCE.DE](mailto:ANMELDUNG-BWS@IGBCE.DE)



# IMPRESSUM

**Herausgeber**

**Gesellschaft für Bildung,  
Wissen, Seminar der  
IGBCE mbH**

Königsworther Platz 6  
30167 Hannover

und

**BWS Fachverlag GmbH**  
Königsworther Platz 6  
30167 Hannover

**Verantwortlich**

Peter Wind  
Birgit Biermann

**Konzeption & Gestaltung Syskom Werbeagentur GmbH**

**Text** Susanne Creutz | Doreen Köstler – federworx.de |  
Kathrin Behrens, KB2 Kommunikation

**Druck** QUBUS media GmbH

## FOTONACHWEIS

Titel	stock.adobe.com/wildpixel	Seite 70	Gerd Laskowski: Gerd Laskowski
Seite 2	iStock.com/Simon Dannhauer		Frank Meier: Barbara Dörflinger
Seite 3	Freiburg: iStock.com/Jirobkk Ulm: iStock.com/klug-photo Karlsruhe: iStock.com/rotofrank Mannheim: iStock.com/Sevda Ercan Kornwestheim: iStock.com/thanyarat07		Jürgen Meißner: Jürgen Meißner Irena Schauer: Doris Staudenmyer Reimund Strauch: Dirk Egelkamp Fotografie, www.dirk-egelkamp.de Michael Wald: Michael Wald stock.adobe.com/wildpixel (Foto unten)
Seiten	6–7, 46–47, 50, 58–59, 64–65, 67 (Foto unten links), 78 (Foto oben): Dirk Egelkamp Fotografie, www.dirk-egelkamp.de	Seite 72	iStock.com/MircoStock/Hub (Foto links) iStock.com/Vadim Sazhniev (Foto rechts)
Seiten	9, 13, 17, 49, 55, 60: Hassenbach, Mainz	Seite 74	iStock.com/lerbank (Foto oben) iStock.com/marchmeena29 (Foto unten)
Seite 20–21	iStock.com/Simon Dannhauer	Seiten	75, 76 Zertifikate: Syskom Werbeagentur GmbH
Seite 26–27	iStock.com/Simon Dux	Seite 78	iStock.com/alvarez (Foto unten)
Seiten	29, 33, 37, 41, 45, 68, 71, 82, 83: photovision-dh.de	Seite 79	iStock.com/lana Miroshnichenko
Seite 30–31	stock.adobe.com/Sina Ettmer	Seite 80	iStock.com/Yuliiia (Foto links)/HAZEMMKAMAL (Foto oben rechts)/ RossHelen (Foto unten rechts)
Seite 34–35	stock.adobe.com/davidjancik	Seite 81	IGBCE (Foto oben) iStock.com/Halfpoint (Foto unten)
Seite 38–39	iStock.com/vasilyev_ivan	Buchabbildungen	www.igbce-bws.de, www.bundverlag.de
Seite 42–43	iStock.com/thanyarat07		
Seiten	51, 77: iStock.com/Deagreez		
Seite 67	iStock.com/Space_Cat		
Seite 69	Illustration Handy: iStock.com/DariaSuperman Manfred Furier: Jan Furier Herbert Häns: IGBCE Wolfgang Kraus: Fotoatelier Flott, Haßloch		



IGBCE BWS GmbH | Königsworther Platz 6 | 30167 Hannover  
Telefon: 0511 7631-336 | Fax: 0511 7631-775 | E-Mail: [bws@igbce.de](mailto:bws@igbce.de)  
[www.igbce-bws.de](http://www.igbce-bws.de)

